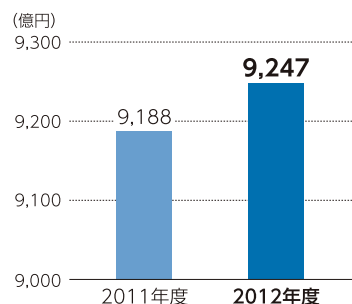
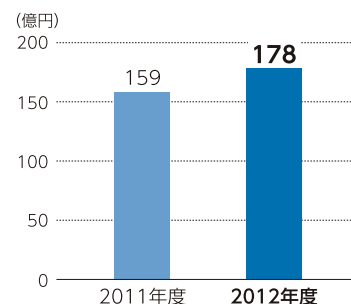


2012年度 業績ハイライト

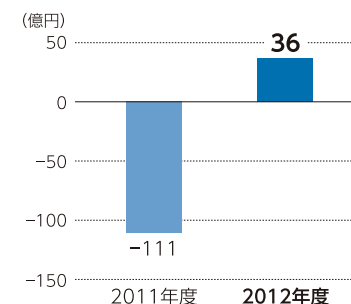
■ 連結売上高



■ 連結営業利益



■ 連結純損益



■ 配当金

2012年度  
(1株あたり)

中間 0円  
期末 3.0円

株主の皆様へ

持続的成長に向けた基盤を構築し  
インフラ／自動車市場での成長を図ります

株主の皆様には、平素より格別のご支援ならびにご厚情を賜り、心より御礼申し上げます。

去る2012年度は、わが国においては年末より円安・株高が進み、ようやく景気持ち直しの兆しが見えてまいりました。当社グループにおきましては、いまだ世界経済が停滞する中、金属事業など需要低迷により伸び悩んだ分野もありましたが、自動車部品事業の回復などが寄与し、増収・増益となりました。

さて、このたび当社グループでは、昨年から実施している構造改革に加え、今後のさらなる業績向上を図るべく、成長戦略を主体とした中期経営計画を策定いたしました。

本中期経営計画では、グローバルに市場拡大が見込まれ、かつ当社グループの強みを活かせるインフラ／自動

車市場に注力して業績拡大を図るとともに、持続的成長に向けた基盤の構築にも取り組んでまいります。

この計画の初年度にあたる2013年度につきましては、特に情報通信事業での成長により、さらなる増益をめざします。(詳細は中面をご覧ください)

皆様には引き続きご支援賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。



2013年6月

古河電気工業株式会社  
代表取締役社長

柴田 光義

特集 古河電工グループ中期経営計画

**Furukawa G Plan 2015**  
**Group Global Growth**

グローバルな  
インフラ／自動車需要を取り込みながら  
変化に強い経営をめざす



特集

## 古河電工グループ中期経営計画

# Furukawa G Plan 2015 Group Global Growth

このたび2013~15年度の中期経営計画を策定しました。  
本計画では、グローバルなインフラ／自動車需要を取り込むことで  
変化に強い経営をめざします。

さらなる事業拡大に向けて

## インフラ／自動車市場での利益成長

重点事業における主な施策

持続的成長に向けた基盤構築

## グループ・グローバル経営の強化

### 事業部門(戦略事業単位)制の導入

- 責任・執行力の強化
- 戦略の質・実効性の向上
- 環境変化への対応を迅速化

### グループ横断の営業・マーケティング機能を設置

- 市場・顧客対応力の強化
- グローバル展開の推進

## 構造改革の推進

## 次世代新事業の育成

### 当社初の外国人執行役員2名の登用

- グローバル競争を意識した執行役員体制へ



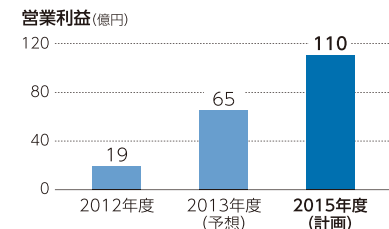
ホアジ・シャイクザデー  
ブラジル子会社  
FISA社 社長



ティモシー・マレー  
米国子会社  
OFS社 社長

重点事業の主な施策と営業利益 ▶ 2013-15中期経

## 情報通信



### 光ファイバ・ケーブル

- ▶ グローバル拠点の整理・拡充と成長市場への拡販
- ▶ ブラジル: 光ケーブル生産能力増強
- ▶ 国内: 光ケーブル拠点を三重に集約



サッカーW杯、オリンピックを控え  
インフラ投資が活況のブラジル

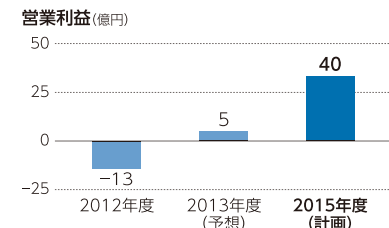
### 光部品・ネットワーク機器

- ▶ 次世代高速通信(デジタルコヒーレント通信)向け新製品の投入
- ▶ 狭線幅ITLA(光送信モジュール)小型版の開発



従来サイズのITLA(上)と  
小型ITLA(下)

## 金属



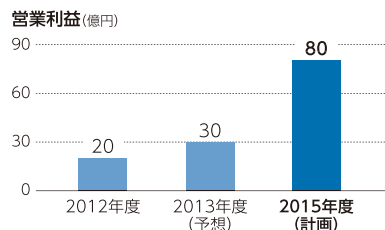
### 電解銅箔

- ▶ ハイブリッド車市場への展開
- ▶ 電気コストの低い台湾へ製造シフト



台湾の新工場

## エネルギー・産業機材



### 超高压送電ケーブル

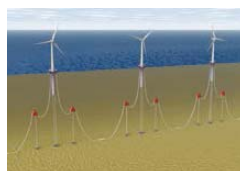
- ▶ 海底送電ケーブル生産能力を倍増
  - ▶ 大型竖攪機が年度内完成
  - ▶ 2014年度から本格稼働(関連会社ビスキャス)



海底送電ケーブル敷設の様子

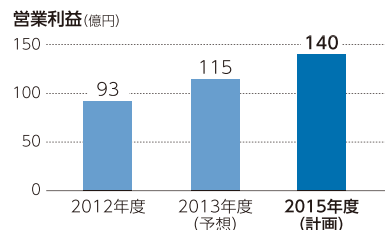
### 給配電用ケーブル

- ▶ 新エネルギー(風力、太陽光など)向け需要の取り込み
  - ▶ メガソーラー需要増に対応し、プラスチックフレキシブル管の生産倍増
  - ▶ 福島県沖浮体式洋上風力発電プロジェクトの遂行



福島県沖洋上風力プロジェクトのイメージ図

## 電装・エレクトロニクス



### 自動車関連部品

- ▶ 営業・設計・調達を行う地域統括会社を設立
  - ▶ 中国: 2013年7月に上海市に地域統括会社を設置。現地自動車メーカー需要を開拓
- ▶ 東南アジア、中南米を中心に生産拠点拡充
  - ▶ メキシコ: 新会社設立。2014年1月稼働
  - ▶ フィリピン: 新工場増設。2014年1月稼働
- ▶ SRC(自動車エアバッグ用部品)世界トップシェアの堅持・シェアアップ
  - ▶ ブラジル・インドでエアバッグ義務化をにらんだ現地生産準備(2014年度稼働)



中国のワイヤハーネス工場



SRC

## 研究・開発

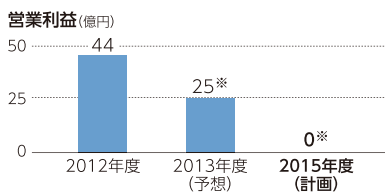
### エネルギー資源の効率利用へ、素材力の組み合わせで貢献

- 電力インフラのスマート化
- 通信インフラの大容量化
- 自動車のグリーン化



中国での世界最高水準の超電導ケーブルの実証試験の様子

## 軽金属



\*2013年10月1日の経営統合に伴い、統合会社(UACJ)は持分法適用会社となるため、10月1日以降の売上・営業利益が除かれます。

### アルミ圧延品

- ▶ 世界的な競争力を持つアルミメジャーへ
  - ▶ 古河スカイが住友軽金属工業と経営統合し、生産能力世界3位へ(建設中の海外工場なども含む)

統合会社のロゴマーク



P&L	12年度実績(a)	13年度予想	15年度計画(b)	増減(b-a)
売上高	9,247	9,400	9,000	-247*
営業利益	178	250	380	+202*
営業利益率	1.9%	2.7%	4.2%	+2.3
経常利益	176	240	400	+224
当期利益	36	50	200	+164

B/S	12年度末実績(a)	13年度末予想	15年度末計画(b)	増減(b-a)
総資産	8,197	6,900	7,000	-1,197
有利子負債	3,205	2,760	2,400	-805
自己資本比率	20.2%	23.8%	26.3%	+6.1
D/Eレシオ	1.93	1.68	1.3	-0.63
総資産回転率	1.13	1.22	1.3	+0.17
ROA(経常)	2.1%	3.5%	5.7%	+3.6

\*2013年10月1日の古河スカイと住友軽金属工業との経営統合に伴い、統合会社は持分法適用会社となり、軽金属の売上が除かれるため減収となります。同様に営業利益も除かれます。

## 工場見学会のご案内



関連会社(古河日光発電)の水力発電所

株主通信とともに、工場見学会に関するはがきを同封させていただきました。  
詳細は下記ならびにはがきをご参照ください。

例年ご好評いただいております工場見学会を日光事業所で開催いたします。超電導の実験や関連会社(古河日光発電)の水力発電所の見学など、珍しい体験も用意いたします。秋冷の心地よい季節、ぜひご応募ください。



会場/日程

2013年

10月

7(月)日

8(火)日

日光事業所  
(栃木県日光市)

- ※ 応募多数の場合、抽選とさせていただきます。
- ※ 応募された皆様には、9月上旬に抽選結果ならびに詳細をご連絡します。
- ※ 集合場所までの交通費などは、自己負担とさせていただきます。

### カレンダーを抽選でプレゼント

はがき記載のアンケートに回答いただいた方の中から抽選で500名様に当社オリジナルカレンダーをプレゼントいたします(12月発送予定)。

差出有効期限:2013年7月31日(水)消印有効

工場見学会とカレンダーに関するお問い合わせ先

株主様  
サポートセンター  
フリーダイヤル

0120-676-252

受付時間 9:00~17:00(土日祝除く)

## 定時株主総会に関するご報告

本年6月25日開催の当社第191回定時株主総会の決議の結果につきましては、インターネット上の当社ホームページに掲載していますので、そちらをご覧ください。  
当社ホームページ <http://www.furukawa.co.jp/>

## 株主メモ

- 事業年度の末日: 毎年3月31日
- 定時株主総会: 毎年6月
- 公告方法: 電子公告 <http://www.furukawa.co.jp/>  
(ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載。)

### 株主名簿管理人および特別口座口座管理機関事務取扱場所

東京都中央区八重洲一丁目2番1号  
みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部

お問い合わせ先

〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
みずほ信託銀行株式会社 証券代行部  
電話 0120-288-324(フリーダイヤル平日9:00~17:00)

※住所変更等の事務お手続きは、お取引証券会社などにてお手続きください。

## TOPICS

### グループ・グローバルロゴを新設



2013年4月、グループ・グローバル経営の新体制発足にあたってロゴマークを新設しました。1877(明治10)年に創業者の古河市兵衛が定めた「ヤマイチマーク」\*に由来し、「伝統・日本」のイメージを世界に発信するとともに、社名のフォントをスマートなデザインに変え「時代の求めに柔軟に伝えていく」という社会との約束を表現しました。新しいロゴマークを通じて、グループの一体感を醸成しながら世界に存在感をアピールしていきます。



古河市兵衛

\*古河市兵衛が鉱山業に専念すると決意したこと由来。

### 配当金のお支払いについて

第191期期末配当金は、1株について3円と決定いたしました。配当金を「配当金領収証」によりお受取りいただく方には、「配当金計算書」および「期末配当金領収証」を同封しておりますので、最寄りのゆうちょ銀行または郵便局において、払渡(お支払)期間中にお受け取りくださいますようお願い申し上げます。

**【払渡(お支払)期間】:2013年6月26日から2013年7月31日**

- ※ 次回から口座振込みをご希望の場合は、お取引証券会社にお問い合わせください。
- ※ 確定申告の際の添付資料には、同封の配当金計算書をご利用いただけます。

### お問い合わせ先

決算・企業情報に関するお問い合わせ

電話 03-3286-3050(古河電気工業株式会社 IR・広報部)

株式事務に関するお問い合わせ※

電話 0120-288-324(みずほ信託銀行株式会社 証券代行部)

※ 上記またはお取引証券会社などにお問い合わせください。



GREEN PRINTING JPP  
P-D10006  
この印刷製品は、環境に配慮した原料と工場で製造されています。

