

# FACT BOOK

2019年度（2020年3月期）決算実績

## <目次>

- ・ 損益概要
- ・ セグメント別
  - 【売上高】
  - 【営業利益】
  - 【売上高営業利益率】
  - 【設備投資】
  - 【減価償却費】
  - 【研究開発費】
  - 【総資産】
- ・ 地域別
  - 【売上高】
- ・ 損益計算書
- ・ 貸借対照表
- ・ キャッシュフロー
- ・ 主要財務指標

古河電気工業株式会社

(単位：百万円未満切捨て)

損益概要		FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
売上高		931,781	867,817	874,879	843,344	967,333	991,590	914,439
営業利益		25,456	17,873	27,116	38,623	44,804	40,842	23,565
	売上高営業利益率	2.7%	2.1%	3.1%	4.6%	4.6%	4.1%	2.6%
持分法投資損益		-825	1,855	-5,684	102	4,311	1,685	2,458
その他営業外損益		900	-1,130	-2,721	-2,701	-2,207	-3,449	-3,253
経常利益		25,532	18,598	18,710	36,024	46,908	39,078	22,771
特別利益		8,931	15,661	21,864	12,437	9,776	9,887	14,934
特別損失		17,160	18,091	19,193	20,496	16,219	13,208	6,953
税金等調整前当期純損益		17,303	16,168	21,380	27,965	40,466	35,757	30,751
法人税等		9,038	6,693	7,939	5,534	8,151	3,310	11,754
非支配株主帰属当期純利益		2,656	2,120	3,433	4,860	3,767	3,338	1,357
親会社株主帰属当期純利益		5,608	7,355	10,007	17,570	28,547	29,108	17,639

為替平均 (¥/US\$) 4月 - 翌3月	100.2	109.8	120.1	108.3	110.9	110.9	108.7
銅建値 平均(¥/kg) 4月 - 翌3月	757.6	765.8	675.5	603.9	756.7	746.6	681.5

セグメント別 【売上高】	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
インフラ			252,671	263,751	293,396	287,973	280,932
情報通信ソリューション			159,122	168,499	191,318	179,853	166,428
エネルギーインフラ			93,548	95,252	102,077	108,119	114,504
電装エレクトロニクス			491,095	455,457	533,790	561,655	509,300
自動車部品・電池			234,119	223,401	248,148	267,251	257,626
電装エレクトロニクス材料			256,975	232,055	285,641	294,403	251,674
機能製品			136,318	131,485	153,065	149,300	115,877
サービス・開発等			51,505	49,653	51,001	48,580	50,318
調整額			-56,711	-57,003	-63,920	-55,920	-41,988
合計	931,781	867,817	874,879	843,344	967,333	991,590	914,439

セグメント別 【営業利益】	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
インフラ			7,717	14,339	12,375	7,430	1,710
情報通信ソリューション			7,973	14,193	14,009	9,809	1,610
エネルギーインフラ			-256	145	-1,633	-2,379	100
電装エレクトロニクス			10,468	12,793	18,360	19,469	14,818
自動車部品・電池			8,023	10,052	13,241	13,451	10,884
電装エレクトロニクス材料			2,445	2,741	5,118	6,018	3,933
機能製品			8,457	11,683	14,032	13,539	7,467
サービス・開発等			413	-148	-22	292	-349
調整額			59	-45	58	111	-80
合計	25,456	17,873	27,116	38,623	44,804	40,842	23,565

セグメント別 【売上高営業利益率】	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
インフラ			3.1%	5.4%	4.2%	2.6%	0.6%
情報通信ソリューション			5.0%	8.4%	7.3%	5.5%	1.0%
エネルギーインフラ			-0.3%	0.2%	-1.6%	-2.2%	0.1%
電装エレクトロニクス			2.1%	2.8%	3.4%	3.5%	2.9%
自動車部品・電池			3.4%	4.5%	5.3%	5.0%	4.2%
電装エレクトロニクス材料			1.0%	1.2%	1.8%	2.0%	1.6%
機能製品			6.2%	8.9%	9.2%	9.1%	6.4%
サービス・開発等			0.8%	-0.3%	-0.0%	0.6%	-0.7%
調整額			-0.1%	0.1%	-0.1%	-0.2%	0.2%
合計	2.7%	2.1%	3.1%	4.6%	4.6%	4.1%	2.6%

セグメント別 【設備投資】	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
インフラ			7,075	10,643	17,868	23,986	18,428
電装エレクトロニクス			11,069	11,609	12,070	16,115	21,505
機能製品			4,014	4,855	3,645	5,247	4,772
サービス・開発等			2,423	2,361	2,042	1,710	2,599
調整額または全社共通			1,104	2,114	2,916	2,976	5,838
合計	37,436	30,674	25,687	31,584	38,543	50,036	53,144

セグメント別 【減価償却費】	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
インフラ			6,274	6,087	6,839	7,632	9,043
電装エレクトロニクス			10,592	11,117	11,722	11,703	13,035
機能製品			3,955	3,898	4,289	4,416	4,496
サービス・開発等			1,312	1,159	1,150	1,312	1,458
調整額または全社共通			1,100	1,106	1,105	1,207	1,389
合計	28,106	22,508	23,235	23,370	25,106	26,271	29,423

セグメント別 【研究開発費】	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
インフラ			8,101	8,763	10,190	11,162	11,333
電装エレクトロニクス			4,559	4,711	4,995	5,145	5,046
機能製品			1,721	1,837	1,998	2,191	2,180
サービス・開発等			2,462	2,141	2,348	2,642	3,089
合計	17,461	16,599	16,845	17,454	19,533	21,141	21,650

セグメント別	【総資産】	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
	インフラ			196,272	231,823	251,329	263,288	261,220
	電装エレクトロニクス			284,299	301,875	332,930	339,075	320,802
	機能製品			98,643	107,475	114,164	102,879	100,616
	サービス・開発等			149,035	137,237	134,678	140,313	148,366
	調整額			-22,524	-28,284	-24,471	-27,534	-36,389
	合計	714,845	734,125	705,725	750,126	808,632	818,021	794,616

地域別	【売上高】	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
	日本	547,699	482,564	469,617	453,317	510,663	521,281	495,658
	中国	72,167	77,779	90,336	82,039	96,911	94,006	75,059
	アジア（日本、中国除く）	186,822	167,224	166,516	155,983	193,059	213,260	183,033
	北中米	49,268	57,753	73,980	82,302	84,746	72,677	78,302
	その他（欧州、ロシア、ブラジルほか）	75,823	82,493	74,429	69,701	81,952	90,364	82,386
	合計	931,781	867,817	874,879	843,344	967,333	991,590	914,439
	海外売上高	384,083	385,250	405,262	390,027	456,669	470,309	418,781
	海外売上高比率	41.2%	44.4%	46.3%	46.2%	47.2%	47.4%	45.8%

損益計算書	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
売上高	931,781	867,817	874,879	843,344	967,333	991,590	914,439
売上原価	790,541	741,076	733,943	689,160	801,411	824,481	764,200
売上総利益	141,240	126,741	140,935	154,184	165,921	167,108	150,239
販売費及び一般管理費	115,783	108,867	113,819	115,560	121,117	126,266	126,674
販売費	36,812	35,759	36,728	35,724	39,047	40,044	38,752
一般管理費	78,970	73,107	77,090	79,836	82,069	86,221	87,921
営業損益	25,456	17,873	27,116	38,623	44,804	40,842	23,565
営業外収益	7,927	7,147	5,874	4,954	10,457	6,855	7,446
受取利息	846	551	617	586	654	607	584
受取配当金	1,724	1,719	1,817	1,501	1,910	2,765	2,067
為替差益	2,033	-	-	-	-	-	-
持分法による投資利益	-	1,855	-	102	4,311	1,685	2,458
その他	3,323	3,021	3,439	2,763	3,581	1,796	2,335
営業外費用	7,852	6,422	14,281	7,553	8,352	8,619	8,240
支払利息	4,551	3,993	3,715	3,484	3,977	4,075	4,326
為替差損	-	60	2,084	1,184	1,216	1,100	1,014
持分法による投資損失	825	-	5,684	-	-	-	-
その他	2,474	2,368	2,795	2,884	3,158	3,443	2,900
経常損益	25,532	18,598	18,710	36,024	46,908	39,078	22,771
特別利益	8,931	15,661	21,864	12,437	9,776	9,887	14,934
特別損失	17,160	18,091	19,193	20,496	16,219	13,208	6,953
税金等調整前当期純損益	17,303	16,168	21,380	27,965	40,466	35,757	30,751
法人税、住民税及び事業税	6,228	3,736	6,942	6,747	8,402	8,811	7,793
過年度法人税等	-	-	717	-	-	-	-
法人税等調整額	2,809	2,956	280	-1,212	-251	-5,500	3,960
当期純損益	8,264	9,475	13,440	22,430	32,314	32,446	18,997
非支配株主に帰属する当期純利益	2,656	2,120	3,433	4,860	3,767	3,338	1,357
親会社株主に帰属する当期純利益	5,608	7,355	10,007	17,570	28,547	29,108	17,639

貸借対照表		FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
資産	流動資産	360,009	368,818	364,030	382,398	416,191	420,513	386,179
	現金及び預金	26,719	30,010	52,504	47,165	50,635	44,628	54,357
	受取手形及び売掛金	199,286	190,431	187,028	198,864	224,335	219,347	192,513
	有価証券	20	19	15	54	0	2,371	899
	商品及び製品	29,946	36,479	29,561	32,967	36,814	40,169	34,550
	仕掛品	27,073	28,238	29,027	31,273	32,273	36,956	33,849
	原材料及び貯蔵品	36,648	34,726	34,578	40,114	44,703	45,764	47,462
	繰延税金資産	5,025	4,209	5,292	8,243	0	0	0
	その他	36,690	46,064	27,433	24,945	28,643	32,365	23,801
	貸倒引当金	-1,400	-1,360	-1,412	-1,231	-1,215	-1,090	-1,254
	固定資産	354,835	365,307	341,694	367,727	392,441	397,508	408,436
	有形固定資産							
	建物及び構築物	206,375	210,430	215,242	215,304	218,385	216,932	229,611
	機械装置及び運搬具	439,047	449,949	448,824	457,180	463,538	467,247	475,766
	工具、器具及び備品	68,137	70,184	70,756	71,193	72,325	71,977	74,798
	土地	40,630	39,845	37,490	38,348	39,981	36,777	36,354
	リース資産	3,133	4,518	4,765	4,952	3,808	3,444	1,261
	使用権資産	-	-	-	-	-	-	10,934
	建設仮勘定	14,477	17,237	12,088	15,495	20,484	36,444	34,529
	減価償却累計額	-580,732	-592,948	-592,623	-596,983	-601,794	-603,463	-609,037
	有形固定資産合計	191,069	199,217	196,544	205,490	216,728	229,360	254,219
	無形固定資産							
	のれん	4,070	3,879	3,768	3,149	2,542	2,751	2,072
	その他	5,525	5,147	4,747	6,592	8,762	9,453	14,022
	無形固定資産合計	9,596	9,027	8,516	9,742	11,304	12,204	16,095
	投資その他の資産							
	投資有価証券	128,884	132,124	109,028	125,227	132,270	119,188	100,933
	出資金	7,274	6,996	5,155	5,693	6,062	6,199	6,466
	退職給付に係る資産	3,472	4,177	4,660	4,884	5,143	5,633	5,899
	繰延税金資産	3,529	3,090	6,855	4,013	6,359	13,644	14,726
	その他	12,453	12,817	13,456	14,087	15,777	12,448	11,162
	貸倒引当金	-1,445	-2,142	-2,522	-1,410	-1,206	-1,172	-1,065
	投資その他の資産合計	154,169	157,062	136,633	152,494	164,407	155,942	138,122
資産合計	714,845	734,125	705,725	750,126	808,632	818,021	794,616	

貸借対照表		FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
負債・純資産	流動負債	293,869	287,149	299,341	293,364	330,335	331,621	319,647
	支払手形及び買掛金	104,377	110,404	100,398	108,087	124,387	131,422	111,586
	短期借入金	119,913	96,749	113,081	90,310	106,279	106,710	110,515
	社債	100	10,000	10,000	10,000	10,000	0	0
	未払法人税等	1,653	1,408	4,390	3,287	4,024	3,893	2,785
	繰延税金負債	65	56	53	8	0	0	0
	製品補償引当金	1,099	1,601	3,008	15,971	22,827	28,400	17,711
	その他	66,659	66,929	68,408	65,698	62,815	61,193	77,048
	固定負債	221,242	232,232	207,796	219,711	206,226	206,488	201,937
	社債	40,000	30,000	20,000	20,000	20,000	20,000	30,000
	長期借入金	117,842	137,783	114,764	132,234	122,227	119,298	95,573
	繰延税金負債	1,269	2,423	1,808	6,263	2,327	1,547	391
	退職給付引当金	-	-	-	-	-	-	-
	退職給付に係る負債	42,525	43,486	51,058	45,178	43,174	47,731	53,460
	環境対策引当金	11,768	10,495	10,345	10,322	10,470	10,691	10,396
	資産除去債務	566	573	543	502	1,084	1,246	1,304
	その他	7,269	7,470	9,276	5,210	6,943	5,972	10,811
	負債合計	515,111	519,382	507,137	513,075	536,561	538,109	521,585
	資本金	69,395	69,395	69,395	69,395	69,395	69,395	69,395
	資本剰余金	21,467	21,467	21,466	21,562	22,271	22,535	22,787
	利益剰余金	79,219	83,265	90,313	103,942	128,130	151,744	165,101
	自己株式	-276	-278	-280	-633	-613	-600	-598
	株主資本合計	169,805	173,849	180,894	194,267	219,182	243,074	256,685
	其他有価証券評価差額金	19,094	21,590	14,070	26,622	30,020	21,788	10,950
	繰延ヘッジ損益	-298	516	-1,391	717	-495	124	-1,691
	在外子会社退職給付に係る調整累計額	-	-	-	-	-	-	-
	退職給付に係る調整累計額	-5,555	-9,293	-13,917	-8,138	-6,525	-8,391	-12,810
	為替換算調整勘定	-5,808	4,078	-6,492	-6,756	-5,664	-8,937	-12,853
	その他の包括利益累計額	7,431	16,892	-7,731	12,445	17,335	4,584	-16,405
	非支配株主持分	22,496	24,001	25,424	30,338	35,552	32,252	32,750
	純資産合計	199,733	214,743	198,587	237,051	272,071	279,911	273,030
	負債純資産合計	714,845	734,125	705,725	750,126	808,632	818,021	794,616

キャッシュフロー	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	18,912	41,489	41,569	40,402	38,429	46,460	41,942
税金等調整前当期純損益	17,303	16,168	21,380	27,965	40,466	35,757	30,751
減価償却費	28,106	22,508	23,235	23,370	25,106	26,271	29,423
持分法による投資損益（利益：-）	825	-1,855	5,684	-102	-4,311	-1,685	-2,458
固定資産処分損益（処分益：-）	580	-643	-18,879	-2,982	-8,394	-1,000	-5,050
減損損失	6,805	1,346	995	192	3,122	2,627	623
たな卸資産評価損	1,446	867	624	928	1,297	1,366	388
受取利息及び受取配当金	-2,571	-2,270	-2,435	-2,088	-2,564	-3,373	-2,652
支払利息	4,551	3,993	3,715	3,484	3,977	4,075	4,326
為替差損益（差益：-）	-263	-795	168	559	-137	-111	-591
売上債権の増減額（増加：-）	-13,699	20,118	-1,537	-10,935	-26,363	1,196	23,499
たな卸資産の増減額（増加：-）	-13,100	-3,108	5,572	-7,457	-9,387	-11,479	4,071
仕入債務の増減額（減少：-）	-2,591	-1,114	-7,660	7,278	17,057	6,009	-17,252
その他	1,871	-11,551	14,993	15,274	6,567	-4,382	-13,805
小計	29,263	43,664	45,855	55,486	46,436	55,271	51,273
利息及び配当金の受取額	3,384	3,734	3,460	3,346	3,961	4,732	4,682
利息の支払額	-4,541	-4,055	-3,763	-3,587	-3,953	-4,152	-4,344
法人税等の支払額又は還付額（-は支払）	-9,193	-1,853	-3,982	-7,719	-8,014	-9,390	-8,952
その他	-	-	-	-7,123	-	-	-717
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	-40,290	-23,533	1,947	-36,361	-34,319	-31,042	-33,119
投資有価証券の取得による支出	-3,285	-3,162	-2,033	-4,148	-799	-2,924	-1,543
投資有価証券の売却による収入	7,227	9,611	3,043	2,992	526	9,051	10,916
有形固定資産の取得による支出	-39,364	-27,676	-25,646	-28,443	-34,349	-43,053	-47,312
無形固定資産の取得による支出	-964	-737	-824	-2,539	-3,533	-3,997	-6,550
固定資産の売却による収入	2,374	2,592	22,571	6,031	9,951	5,515	6,789
短期貸付金の増減額（増加：-）	-5,174	-4,610	3,134	-7,984	-5,886	2,182	4,950
その他	-1,104	449	1,702	-2,270	-229	2,184	-369
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	29,917	-15,537	-20,942	-10,378	-1,943	-19,414	-171
短期借入金の純増減額（減少：-）	4,116	-2,234	-3,510	-3,140	875	4,140	1,735
長期借入による収入	46,475	36,230	14,434	35,822	19,668	26,186	8,935
長期借入金の返済による支出	-29,235	-44,601	-18,540	-38,297	-17,778	-31,421	-27,390
社債の発行による収入	10,070	-	-	10,000	10,000	0	10,000
社債の償還による支出	-2,295	-100	-10,000	-10,000	-10,000	-10,000	0
配当金の支払額	-2,120	-2,115	-2,112	-2,823	-3,885	-5,647	-5,998
非支配株主への配当金の支払額	-883	-575	-547	-701	-1,226	-2,291	-1,379
その他	3,789	-2,142	-667	-1,239	403	-381	13,926
現金及び現金同等物に係る換算差額	591	1,466	-1,422	-314	1,040	853	-928
現金及び現金同等物の増加額	9,131	3,885	21,151	-6,652	3,206	-3,142	7,722
現金及び現金同等物の期首残高	30,476	25,320	29,488	51,659	46,147	49,758	46,838
新規連結に伴う現金同等物の増加	135	244	1,019	1,529	463	223	494
連結除外に伴う現金同等物の減少	-14,422	-9	-	-416	-59	-	-
合併に伴う現金同等物の増加	-	48	-	27	-	-	-
現金及び現金同等物の期末残高	25,320	29,488	51,659	46,147	49,758	46,838	55,055

主要財務指標		FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
収益性	売上	931,781	867,817	874,879	843,344	967,333	991,590	914,439
	営業利益	25,456	17,873	27,116	38,623	44,804	40,842	23,565
	経常利益	25,532	18,598	18,710	36,024	46,908	39,078	22,771
	税金等調整前当期純損益	17,303	16,168	21,380	27,965	40,466	35,757	30,751
	親会社株主帰属当期純利益	5,608	7,355	10,007	17,570	28,547	29,108	17,639
	総資産	714,845	734,125	705,725	750,126	808,632	818,021	794,616
	純資産	199,733	214,743	198,587	237,051	272,071	279,911	273,030
	自己資本	177,237	190,741	173,163	206,712	236,518	247,659	240,280
	自己資本利益率（ROE）	3.3%	4.0%	5.5%	9.3%	12.9%	12.0%	7.2%
	総資産経常利益率（ROA）	3.3%	2.6%	2.6%	4.9%	6.0%	4.8%	2.8%
	事業資産	294,333	307,688	298,228	319,588	341,825	364,456	386,176
	事業資産営業利益率	8.6%	5.8%	9.1%	12.1%	13.1%	11.2%	6.1%
	売上高営業利益率	2.7%	2.1%	3.1%	4.6%	4.6%	4.1%	2.6%
	売上高経常利益率	2.7%	2.1%	2.1%	4.3%	4.8%	3.9%	2.5%
	売上高当期純利益率	0.6%	0.8%	1.1%	2.1%	3.0%	2.9%	1.9%
安全性	自己資本比率	24.8%	26.0%	24.5%	27.6%	29.2%	30.3%	30.2%
	有利子負債残高	277,855	274,532	257,845	252,544	258,506	246,009	251,089
	有利子負債残高/自己資本(D/Eレシオ)	1.6	1.4	1.5	1.2	1.1	1.0	1.0
	NET有利子負債残高	251,136	244,521	205,341	205,378	207,870	201,380	196,732
	NET有利子負債残高/自己資本(NET D/Eレシオ)	1.4	1.3	1.2	1.0	0.9	0.8	0.8
	流動資産	360,009	368,818	364,030	382,398	416,191	420,513	386,179
	流動負債	293,869	287,149	299,341	293,364	330,335	331,621	319,647
流動比率	122.5%	128.4%	121.6%	130.3%	126.0%	126.8%	120.8%	
効率性	総資産回転率(回)	1.21	1.20	1.22	1.16	1.24	1.21	1.13
	棚卸資産残高	93,668	99,443	93,167	104,355	113,792	122,890	115,862
	棚卸資産回転率(回)	9.42	8.99	9.08	8.54	8.87	8.38	7.66
	売上債権残高	199,286	190,431	187,028	198,864	224,335	219,347	192,513
	売上債権回転率	4.42	4.45	4.64	4.37	4.57	4.47	4.44
1株当たり指標	1株当たり当期純利益(円)※	7.94	10.42	14.17	249.17	405.05	412.98	250.25
	1株当たり純資産(円)※	251.02	270.15	245.26	2,933.21	3,355.77	3,513.58	3,408.86

※当社は、2016年10月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を実施しております。