

FACT BOOK

2020年度（2021年3月期）決算実績

<目次>

- ・ 損益概要
- ・ セグメント別
 - 【売上高】
 - 【営業利益】
 - 【売上高営業利益率】
 - 【設備投資】
 - 【減価償却費】
 - 【研究開発費】
 - 【総資産】
- ・ 地域別
 - 【売上高】
- ・ 損益計算書
- ・ 貸借対照表
- ・ キャッシュフロー
- ・ 主要財務指標

古河電気工業株式会社

(単位：百万円未満切捨て)

損益概要	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
売上高	867,817	874,879	843,344	967,333	991,590	914,439	811,600
営業利益	17,873	27,116	38,623	44,804	40,842	23,565	8,429
売上高営業利益率	2.1%	3.1%	4.6%	4.6%	4.1%	2.6%	1.0%
持分法投資損益	1,855	-5,684	102	4,311	1,685	2,458	-893
その他営業外損益	-1,130	-2,721	-2,701	-2,207	-3,449	-3,253	-2,347
経常利益	18,598	18,710	36,024	46,908	39,078	22,771	5,189
特別利益	15,661	21,864	12,437	9,776	9,887	14,934	33,430
特別損失	18,091	19,193	20,496	16,219	13,208	6,953	17,303
税金等調整前当期純損益	16,168	21,380	27,965	40,466	35,757	30,751	21,316
法人税等	6,693	7,939	5,534	8,151	3,310	11,754	9,219
非支配株主帰属当期純利益	2,120	3,433	4,860	3,767	3,338	1,357	2,095
親会社株主帰属当期純利益	7,355	10,007	17,570	28,547	29,108	17,639	10,001

為替平均 (¥/US\$) 4月-翌3月	109.8	120.1	108.3	110.9	110.9	108.7	106.1
銅建値 平均(¥/kg) 4月-翌3月	765.8	675.5	603.9	756.7	746.6	681.5	769.5

セグメント別 【売上高】	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
インフラ		252,671	263,751	293,396	287,973	280,932	259,186
情報通信ソリューション		159,122	168,499	191,318	179,853	166,428	158,300
エネルギーインフラ		93,548	95,252	102,077	108,119	114,504	100,885
電装エレクトロニクス		491,095	455,457	533,790	561,655	509,300	433,039
自動車部品・電池		234,119	223,401	248,148	267,251	257,626	235,076
電装エレクトロニクス材料		256,975	232,055	285,641	294,403	251,674	197,962
機能製品		136,318	131,485	153,065	149,300	115,877	114,680
サービス・開発等		51,505	49,653	51,001	48,580	50,318	38,712
調整額		-56,711	-57,003	-63,920	-55,920	-41,988	-34,018
合計	867,817	874,879	843,344	967,333	991,590	914,439	811,600

セグメント別 【営業利益】	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
インフラ		7,717	14,339	12,375	7,430	1,710	-2,129
情報通信ソリューション		7,973	14,193	14,009	9,809	1,610	-248
エネルギーインフラ		-256	145	-1,633	-2,379	100	-1,881
電装エレクトロニクス		10,468	12,793	18,360	19,469	14,818	5,858
自動車部品・電池		8,023	10,052	13,241	13,451	10,884	4,957
電装エレクトロニクス材料		2,445	2,741	5,118	6,018	3,933	900
機能製品		8,457	11,683	14,032	13,539	7,467	6,298
サービス・開発等		413	-148	-22	292	-349	-1,707
調整額		59	-45	58	111	-80	110
合計	17,873	27,116	38,623	44,804	40,842	23,565	8,429

セグメント別 【売上高営業利益率】	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
インフラ		3.1%	5.4%	4.2%	2.6%	0.6%	-0.8%
情報通信ソリューション		5.0%	8.4%	7.3%	5.5%	1.0%	-0.2%
エネルギーインフラ		-0.3%	0.2%	-1.6%	-2.2%	0.1%	-1.9%
電装エレクトロニクス		2.1%	2.8%	3.4%	3.5%	2.9%	1.4%
自動車部品・電池		3.4%	4.5%	5.3%	5.0%	4.2%	2.1%
電装エレクトロニクス材料		1.0%	1.2%	1.8%	2.0%	1.6%	0.5%
機能製品		6.2%	8.9%	9.2%	9.1%	6.4%	5.5%
サービス・開発等		0.8%	-0.3%	-0.0%	0.6%	-0.7%	-4.4%
調整額		-0.1%	0.1%	-0.1%	-0.2%	0.2%	-0.3%
合計	2.1%	3.1%	4.6%	4.6%	4.1%	2.6%	1.0%

セグメント別 【設備投資】	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
インフラ		7,075	10,643	17,868	23,986	18,428	10,329
電装エレクトロニクス		11,069	11,609	12,070	16,115	21,505	15,492
機能製品		4,014	4,855	3,645	5,247	4,772	6,708
サービス・開発等		2,423	2,361	2,042	1,710	2,599	1,940
調整額または全社共通		1,104	2,114	2,916	2,976	5,838	5,492
合計	30,674	25,687	31,584	38,543	50,036	53,144	39,963

セグメント別 【減価償却費】	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
インフラ		6,274	6,087	6,839	7,632	9,043	10,244
電装エレクトロニクス		10,592	11,117	11,722	11,703	13,035	13,195
機能製品		3,955	3,898	4,289	4,416	4,496	4,843
サービス・開発等		1,312	1,159	1,150	1,312	1,458	1,592
調整額または全社共通		1,100	1,106	1,105	1,207	1,389	2,286
合計	22,508	23,235	23,370	25,106	26,271	29,423	32,163

セグメント別 【研究開発費】	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
インフラ		8,101	8,763	10,190	11,162	11,333	10,396
電装エレクトロニクス		4,559	4,711	4,995	5,145	5,046	4,350
機能製品		1,721	1,837	1,998	2,191	2,180	2,051
サービス・開発等		2,462	2,141	2,348	2,642	3,089	3,419
合計	16,599	16,845	17,454	19,533	21,141	21,650	20,217

セグメント別 【総資産】	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
インフラ		196,272	231,823	251,329	263,288	261,220	248,733
電装エレクトロニクス		284,299	301,875	332,930	339,075	320,802	289,171
機能製品		98,643	107,475	114,164	102,879	100,616	100,788
サービス・開発等		149,035	137,237	134,678	140,313	148,366	99,889
調整額		-22,524	-28,284	-24,471	-27,534	-36,389	93,461
合計	734,125	705,725	750,126	808,632	818,021	794,616	832,044

地域別	【売上高】	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
	日本	482,564	469,617	453,317	510,663	521,281	495,658	435,195
	中国	77,779	90,336	82,039	96,911	94,006	75,059	82,777
	アジア（日本、中国除く）	167,224	166,516	155,983	193,059	213,260	183,033	141,029
	北中米	57,753	73,980	82,302	84,746	72,677	78,302	78,179
	その他（欧州、ロシア、ブラジルほか）	82,493	74,429	69,701	81,952	90,364	82,386	74,418
	合計	867,817	874,879	843,344	967,333	991,590	914,439	811,600
	海外売上高	385,250	405,262	390,027	456,669	470,309	418,781	376,404
	海外売上高比率	44.4%	46.3%	46.2%	47.2%	47.4%	45.8%	46.4%

損益計算書	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
売上高	867,817	874,879	843,344	967,333	991,590	914,439	811,600
売上原価	741,076	733,943	689,160	801,411	824,481	764,200	682,288
売上総利益	126,741	140,935	154,184	165,921	167,108	150,239	129,311
販売費及び一般管理費	108,867	113,819	115,560	121,117	126,266	126,674	120,881
販売費	35,759	36,728	35,724	39,047	40,044	38,752	34,621
一般管理費	73,107	77,090	79,836	82,069	86,221	87,921	86,260
営業損益	17,873	27,116	38,623	44,804	40,842	23,565	8,429
営業外収益	7,147	5,874	4,954	10,457	6,855	7,446	4,723
受取利息	551	617	586	654	607	584	611
受取配当金	1,719	1,817	1,501	1,910	2,765	2,067	1,690
為替差益	-	-	-	-	-	-	502
持分法による投資利益	1,855	-	102	4,311	1,685	2,458	-
その他	3,021	3,439	2,763	3,581	1,796	2,335	1,918
営業外費用	6,422	14,281	7,553	8,352	8,619	8,240	7,963
支払利息	3,993	3,715	3,484	3,977	4,075	4,326	3,586
為替差損	60	2,084	1,184	1,216	1,100	1,014	-
持分法による投資損失	-	5,684	-	-	-	-	893
その他	2,368	2,795	2,884	3,158	3,443	2,900	3,484
経常損益	18,598	18,710	36,024	46,908	39,078	22,771	5,189
特別利益	15,661	21,864	12,437	9,776	9,887	14,934	33,430
特別損失	18,091	19,193	20,496	16,219	13,208	6,953	17,303
税金等調整前当期純損益	16,168	21,380	27,965	40,466	35,757	30,751	21,316
法人税、住民税及び事業税	3,736	6,942	6,747	8,402	8,811	7,793	6,047
過年度法人税等	-	717	-	-	-	-	-
法人税等調整額	2,956	280	-1,212	-251	-5,500	3,960	3,171
当期純損益	9,475	13,440	22,430	32,314	32,446	18,997	12,097
非支配株主に帰属する当期純利益	2,120	3,433	4,860	3,767	3,338	1,357	2,095
親会社株主に帰属する当期純利益	7,355	10,007	17,570	28,547	29,108	17,639	10,001

貸借対照表		FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
資産	流動資産	368,818	364,030	382,398	416,191	420,513	386,179	429,812
	現金及び預金	30,010	52,504	47,165	50,635	44,628	54,357	84,362
	受取手形及び売掛金	190,431	187,028	198,864	224,335	219,347	192,513	191,930
	有価証券	19	15	54	0	2,371	899	2,923
	商品及び製品	36,479	29,561	32,967	36,814	40,169	34,550	38,210
	仕掛品	28,238	29,027	31,273	32,273	36,956	33,849	34,512
	原材料及び貯蔵品	34,726	34,578	40,114	44,703	45,764	47,462	48,114
	繰延税金資産	4,209	5,292	8,243	0	0	0	0
	その他	46,064	27,433	24,945	28,643	32,365	23,801	30,653
	貸倒引当金	-1,360	-1,412	-1,231	-1,215	-1,090	-1,254	-894
	固定資産	365,307	341,694	367,727	392,441	397,508	408,436	402,231
	有形固定資産							
	建物及び構築物	210,430	215,242	215,304	218,385	216,932	229,611	235,399
	機械装置及び運搬具	449,949	448,824	457,180	463,538	467,247	475,766	446,936
	工具、器具及び備品	70,184	70,756	71,193	72,325	71,977	74,798	74,520
	土地	39,845	37,490	38,348	39,981	36,777	36,354	35,127
	リース資産	4,518	4,765	4,952	3,808	3,444	1,261	1,257
	使用権資産	-	-	-	-	-	10,934	11,390
	建設仮勘定	17,237	12,088	15,495	20,484	36,444	34,529	27,108
	減価償却累計額	-592,948	-592,623	-596,983	-601,794	-603,463	-609,037	-584,996
	有形固定資産合計	199,217	196,544	205,490	216,728	229,360	254,219	246,744
	無形固定資産							
	のれん	3,879	3,768	3,149	2,542	2,751	2,072	1,450
	その他	5,147	4,747	6,592	8,762	9,453	14,022	18,799
	無形固定資産合計	9,027	8,516	9,742	11,304	12,204	16,095	20,250
	投資その他の資産							
	投資有価証券	132,124	109,028	125,227	132,270	119,188	100,933	101,708
	出資金	6,996	5,155	5,693	6,062	6,199	6,466	8,965
	退職給付に係る資産	4,177	4,660	4,884	5,143	5,633	5,899	6,859
	繰延税金資産	3,090	6,855	4,013	6,359	13,644	14,726	6,948
	その他	12,817	13,456	14,087	15,777	12,448	11,162	11,788
	貸倒引当金	-2,142	-2,522	-1,410	-1,206	-1,172	-1,065	-1,034
投資その他の資産合計	157,062	136,633	152,494	164,407	155,942	138,122	135,236	
資産合計	734,125	705,725	750,126	808,632	818,021	794,616	832,044	

貸借対照表		FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
負債・純資産	流動負債	287,149	299,341	293,364	330,335	331,621	319,647	315,204
	支払手形及び買掛金	110,404	100,398	108,087	124,387	131,422	111,586	115,502
	短期借入金	96,749	113,081	90,310	106,279	106,710	110,515	103,523
	社債	10,000	10,000	10,000	10,000	0	0	0
	未払法人税等	1,408	4,390	3,287	4,024	3,893	2,785	2,033
	繰延税金負債	56	53	8	0	0	0	0
	製品補償引当金	1,601	3,008	15,971	22,827	28,400	17,711	4,022
	その他	66,929	68,408	65,698	62,815	61,193	77,048	90,121
	固定負債	232,232	207,796	219,711	206,226	206,488	201,937	225,222
	社債	30,000	20,000	20,000	20,000	20,000	30,000	30,000
	長期借入金	137,783	114,764	132,234	122,227	119,298	95,573	127,094
	繰延税金負債	2,423	1,808	6,263	2,327	1,547	391	1,388
	退職給付引当金	-	-	-	-	-	-	-
	退職給付に係る負債	43,486	51,058	45,178	43,174	47,731	53,460	44,514
	環境対策引当金	10,495	10,345	10,322	10,470	10,691	10,396	10,229
	資産除去債務	573	543	502	1,084	1,246	1,304	1,323
	その他	7,470	9,276	5,210	6,943	5,972	10,811	10,673
	負債合計	519,382	507,137	513,075	536,561	538,109	521,585	540,426
	資本金	69,395	69,395	69,395	69,395	69,395	69,395	69,395
	資本剰余金	21,467	21,466	21,562	22,271	22,535	22,787	23,028
	利益剰余金	83,265	90,313	103,942	128,130	151,744	165,101	168,542
	自己株式	-278	-280	-633	-613	-600	-598	-576
	株主資本合計	173,849	180,894	194,267	219,182	243,074	256,685	260,388
	その他有価証券評価差額金	21,590	14,070	26,622	30,020	21,788	10,950	13,929
	繰延ヘッジ損益	516	-1,391	717	-495	124	-1,691	2,677
	在外子会社退職給付に係る調整累計額	-	-	-	-	-	-	-
	退職給付に係る調整累計額	-9,293	-13,917	-8,138	-6,525	-8,391	-12,810	-3,829
	為替換算調整勘定	4,078	-6,492	-6,756	-5,664	-8,937	-12,853	-13,295
	その他の包括利益累計額	16,892	-7,731	12,445	17,335	4,584	-16,405	-518
	非支配株主持分	24,001	25,424	30,338	35,552	32,252	32,750	31,747
	純資産合計	214,743	198,587	237,051	272,071	279,911	273,030	291,617
	負債純資産合計	734,125	705,725	750,126	808,632	818,021	794,616	832,044

キャッシュフロー	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	41,489	41,569	40,402	38,429	46,460	41,942	-479
税金等調整前当期純損益	16,168	21,380	27,965	40,466	35,757	30,751	21,316
減価償却費	22,508	23,235	23,370	25,106	26,271	29,423	32,163
持分法による投資損益（利益：-）	-1,855	5,684	-102	-4,311	-1,685	-2,458	893
固定資産処分損益（処分益：-）	-643	-18,879	-2,982	-8,394	-1,000	-5,050	-20,840
減損損失	1,346	995	192	3,122	2,627	623	2,542
たな卸資産評価損	867	624	928	1,297	1,366	388	1,907
受取利息及び受取配当金	-2,270	-2,435	-2,088	-2,564	-3,373	-2,652	-2,302
支払利息	3,993	3,715	3,484	3,977	4,075	4,326	3,586
為替差損益（差益：-）	-795	168	559	-137	-111	-591	338
売上債権の増減額（増加：-）	20,118	-1,537	-10,935	-26,363	1,196	23,499	-13,788
たな卸資産の増減額（増加：-）	-3,108	5,572	-7,457	-9,387	-11,479	4,071	-14,431
仕入債務の増減額（減少：-）	-1,114	-7,660	7,278	17,057	6,009	-17,252	12,161
その他	-11,551	14,993	15,274	6,567	-4,382	-13,805	-15,692
小計	43,664	45,855	55,486	46,436	55,271	51,273	7,852
利息及び配当金の受取額	3,734	3,460	3,346	3,961	4,732	4,682	3,287
利息の支払額	-4,055	-3,763	-3,587	-3,953	-4,152	-4,344	-3,603
法人税等の支払額又は還付額（-は支払）	-1,853	-3,982	-7,719	-8,014	-9,390	-8,952	-8,209
その他	-	-	-7,123	-	-	-717	192
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	-23,533	1,947	-36,361	-34,319	-31,042	-33,119	-1,908
投資有価証券の取得による支出	-3,162	-2,033	-4,148	-799	-2,924	-1,543	-2,112
投資有価証券の売却による収入	9,611	3,043	2,992	526	9,051	10,916	14,804
有形固定資産の取得による支出	-27,676	-25,646	-28,443	-34,349	-43,053	-47,312	-33,386
無形固定資産の取得による支出	-737	-824	-2,539	-3,533	-3,997	-6,550	-7,325
固定資産の売却による収入	2,592	22,571	6,031	9,951	5,515	6,789	22,370
短期貸付金の増減額（増加：-）	-4,610	3,134	-7,984	-5,886	2,182	4,950	3,540
その他	449	1,702	-2,270	-229	2,184	-369	200
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	-15,537	-20,942	-10,378	-1,943	-19,414	-171	35,140
短期借入金の純増減額（減少：-）	-2,234	-3,510	-3,140	875	4,140	1,735	2,008
長期借入による収入	36,230	14,434	35,822	19,668	26,186	8,935	55,965
長期借入金の返済による支出	-44,601	-18,540	-38,297	-17,778	-31,421	-27,390	-30,100
社債の発行による収入	-	-	10,000	10,000	0	10,000	0
社債の償還による支出	-100	-10,000	-10,000	-10,000	-10,000	0	0
配当金の支払額	-2,115	-2,112	-2,823	-3,885	-5,647	-5,998	-6,001
非支配株主への配当金の支払額	-575	-547	-701	-1,226	-2,291	-1,379	-521
その他	-2,142	-667	-1,239	403	-381	13,926	13,790
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,466	-1,422	-314	1,040	853	-928	-594
現金及び現金同等物の増加額	3,885	21,151	-6,652	3,206	-3,142	7,722	32,158
現金及び現金同等物の期首残高	25,320	29,488	51,659	46,147	49,758	46,838	55,055
新規連結に伴う現金同等物の増加	244	1,019	1,529	463	223	494	819
連結除外に伴う現金同等物の減少	9	-	-416	-59	-	-	-866
合併に伴う現金同等物の増加	48	-	27	-	-	-	22
現金及び現金同等物の期末残高	29,488	51,659	46,147	49,758	46,838	55,055	87,189

主要財務指標	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
収益性							
売上	867,817	874,879	843,344	967,333	991,590	914,439	811,600
営業利益	17,873	27,116	38,623	44,804	40,842	23,565	8,429
経常利益	18,598	18,710	36,024	46,908	39,078	22,771	5,189
税金等調整前当期純損益	16,168	21,380	27,965	40,466	35,757	30,751	21,316
親会社株主帰属当期純利益	7,355	10,007	17,570	28,547	29,108	17,639	10,001
総資産	734,125	705,725	750,126	808,632	818,021	794,616	832,044
純資産	214,743	198,587	237,051	272,071	279,911	273,030	291,617
自己資本	190,741	173,163	206,712	236,518	247,659	240,280	259,870
自己資本利益率（ROE）	4.0%	5.5%	9.3%	12.9%	12.0%	7.2%	4.0%
総資産経常利益率（ROA）	2.6%	2.6%	4.9%	6.0%	4.8%	2.8%	0.6%
事業資産	307,688	298,228	319,588	341,825	364,456	386,176	387,832
事業資産営業利益率	5.8%	9.1%	12.1%	13.1%	11.2%	6.1%	2.2%
売上高営業利益率	2.1%	3.1%	4.6%	4.6%	4.1%	2.6%	1.0%
売上高経常利益率	2.1%	2.1%	4.3%	4.8%	3.9%	2.5%	0.6%
売上高当期純利益率	0.8%	1.1%	2.1%	3.0%	2.9%	1.9%	1.2%
安全性							
自己資本比率	26.0%	24.5%	27.6%	29.2%	30.3%	30.2%	31.2%
有利子負債残高	274,532	257,845	252,544	258,506	246,009	251,089	290,617
有利子負債残高/自己資本(D/Eレシオ)	1.4	1.5	1.2	1.1	1.0	1.0	1.1
NET有利子負債残高	244,521	205,341	205,378	207,870	201,380	196,732	206,255
NET有利子負債残高/自己資本(NET D/Eレシオ)	1.3	1.2	1.0	0.9	0.8	0.8	0.8
流動資産	368,818	364,030	382,398	416,191	420,513	386,179	429,812
流動負債	287,149	299,341	293,364	330,335	331,621	319,647	315,204
流動比率	128.4%	121.6%	130.3%	126.0%	126.8%	120.8%	136.4%
効率性							
総資産回転率(回)	1.20	1.22	1.16	1.24	1.21	1.13	1.00
棚卸資産残高	99,443	93,167	104,355	113,792	122,890	115,862	120,837
棚卸資産回転率(回)	8.99	9.08	8.54	8.87	8.38	7.66	6.86
売上債権残高	190,431	187,028	198,864	224,335	219,347	192,513	191,930
売上債権回転率	4.45	4.64	4.37	4.57	4.47	4.44	4.22
1株当たり指標							
1株当たり当期純利益(円)※	10.42	14.17	249.17	405.05	412.98	250.25	141.88
1株当たり純資産(円)※	270.15	245.26	2,933.21	3,355.77	3,513.58	3,408.86	3,686.36

※当社は、2016年10月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を実施しております。