

# FACT BOOK

2021年度（2022年3月期）決算実績

<目次>

- ・ 損益概要
- ・ セグメント別
  - 【売上高】
  - 【営業利益】
  - 【売上高営業利益率】
  - 【設備投資】
  - 【減価償却費】
  - 【研究開発費】
  - 【総資産】
- ・ 地域別
  - 【売上高】
- ・ 損益計算書
- ・ 貸借対照表
- ・ キャッシュフロー
- ・ 主要財務指標

古河電気工業株式会社

(単位：百万円未満切捨て)

損益概要		FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
売上高		874,879	843,344	967,333	991,590	914,439	811,600	930,496
営業利益		27,116	38,623	44,804	40,842	23,565	8,429	11,428
	売上高営業利益率	3.1%	4.6%	4.6%	4.1%	2.6%	1.0%	1.2%
持分法投資損益		-5,684	102	4,311	1,685	2,458	-893	9,045
その他営業外損益		-2,721	-2,701	-2,207	-3,449	-3,253	-2,347	-807
経常利益		18,710	36,024	46,908	39,078	22,771	5,189	19,666
特別利益		21,864	12,437	9,776	9,887	14,934	33,430	9,580
特別損失		19,193	20,496	16,219	13,208	6,953	17,303	8,816
税金等調整前当期純損益		21,380	27,965	40,466	35,757	30,751	21,316	20,430
法人税等		7,939	5,534	8,151	3,310	11,754	9,219	7,190
非支配株主帰属当期純利益		3,433	4,860	3,767	3,338	1,357	2,095	3,145
親会社株主帰属当期純利益		10,007	17,570	28,547	29,108	17,639	10,001	10,093

為替平均 (¥/US\$) 4月-翌3月	120.1	108.3	110.9	110.9	108.7	106.1	112.4
銅建値 平均(¥/kg) 4月-翌3月	675.5	603.9	756.7	746.6	681.5	769.5	1,136.1

セグメント別 【売上高】	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
インフラ	252,671	263,751	293,396	287,973	280,932	259,186	296,950
情報通信ソリューション	159,122	168,499	191,318	179,853	166,428	158,300	191,252
エネルギーインフラ	93,548	95,252	102,077	108,119	114,504	100,885	105,698
電装エレクトロニクス	491,095	455,457	533,790	561,655	509,300	433,039	500,713
自動車部品・電池	234,119	223,401	248,148	267,251	257,626	235,076	249,942
電装エレクトロニクス材料	256,975	232,055	285,641	294,403	251,674	197,962	250,770
機能製品	136,318	131,485	153,065	149,300	115,877	114,680	129,998
サービス・開発等	51,505	49,653	51,001	48,580	50,318	38,712	34,479
調整額	-56,711	-57,003	-63,920	-55,920	-41,988	-34,018	-31,645
合計	874,879	843,344	967,333	991,590	914,439	811,600	930,496

セグメント別 【営業利益】	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
インフラ	7,717	14,339	12,375	7,430	1,710	-2,129	5,184
情報通信ソリューション	7,973	14,193	14,009	9,809	1,610	-248	3,831
エネルギーインフラ	-256	145	-1,633	-2,379	100	-1,881	1,352
電装エレクトロニクス	10,468	12,793	18,360	19,469	14,818	5,858	123
自動車部品・電池	8,023	10,052	13,241	13,451	10,884	4,957	-4,630
電装エレクトロニクス材料	2,445	2,741	5,118	6,018	3,933	900	4,754
機能製品	8,457	11,683	14,032	13,539	7,467	6,298	7,583
サービス・開発等	413	-148	-22	292	-349	-1,707	-1,368
調整額	59	-45	58	111	-80	110	-94
合計	27,116	38,623	44,804	40,842	23,565	8,429	11,428

セグメント別 【売上高営業利益率】	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
インフラ	3.1%	5.4%	4.2%	2.6%	0.6%	-0.8%	1.7%
情報通信ソリューション	5.0%	8.4%	7.3%	5.5%	1.0%	-0.2%	2.0%
エネルギーインフラ	-0.3%	0.2%	-1.6%	-2.2%	0.1%	-1.9%	1.3%
電装エレクトロニクス	2.1%	2.8%	3.4%	3.5%	2.9%	1.4%	0.0%
自動車部品・電池	3.4%	4.5%	5.3%	5.0%	4.2%	2.1%	-1.9%
電装エレクトロニクス材料	1.0%	1.2%	1.8%	2.0%	1.6%	0.5%	1.9%
機能製品	6.2%	8.9%	9.2%	9.1%	6.4%	5.5%	5.8%
サービス・開発等	0.8%	-0.3%	-0.0%	0.6%	-0.7%	-4.4%	-4.0%
調整額	-0.1%	0.1%	-0.1%	-0.2%	0.2%	-0.3%	0.3%
合計	3.1%	4.6%	4.6%	4.1%	2.6%	1.0%	1.2%

セグメント別 【設備投資】	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
インフラ	7,075	10,643	17,868	23,986	18,428	10,329	11,384
電装エレクトロニクス	11,069	11,609	12,070	16,115	21,505	15,492	15,494
機能製品	4,014	4,855	3,645	5,247	4,772	6,708	5,790
サービス・開発等	2,423	2,361	2,042	1,710	2,599	1,940	1,415
調整額または全社共通	1,104	2,114	2,916	2,976	5,838	5,492	4,059
合計	25,687	31,584	38,543	50,036	53,144	39,963	38,144

セグメント別 【減価償却費】	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
インフラ	6,274	6,087	6,839	7,632	9,043	10,244	11,046
電装エレクトロニクス	10,592	11,117	11,722	11,703	13,035	13,195	13,715
機能製品	3,955	3,898	4,289	4,416	4,496	4,843	5,341
サービス・開発等	1,312	1,159	1,150	1,312	1,458	1,592	1,524
調整額または全社共通	1,100	1,106	1,105	1,207	1,389	2,286	2,093
合計	23,235	23,370	25,106	26,271	29,423	32,163	33,721

セグメント別 【研究開発費】	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
インフラ	8,101	8,763	10,190	11,162	11,333	10,396	10,850
電装エレクトロニクス	4,559	4,711	4,995	5,145	5,046	4,350	4,021
機能製品	1,721	1,837	1,998	2,191	2,180	2,051	2,112
サービス・開発等	2,462	2,141	2,348	2,642	3,089	3,419	3,777
合計	16,845	17,454	19,533	21,141	21,650	20,217	20,761

セグメント別 【総資産】	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
インフラ	196,272	231,823	251,329	263,288	261,220	248,733	283,283
電装エレクトロニクス	284,299	301,875	332,930	339,075	320,802	289,171	348,381
機能製品	98,643	107,475	114,164	102,879	100,616	100,788	120,729
サービス・開発等	149,035	137,237	134,678	140,313	148,366	99,889	110,487
調整額	-22,524	-28,284	-24,471	-27,534	-36,389	93,461	72,994
合計	705,725	750,126	808,632	818,021	794,616	832,044	935,876

地域別 【売上高】	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
日本	469,617	453,317	510,663	521,281	495,658	435,195	461,450
中国	90,336	82,039	96,911	94,006	75,059	82,777	100,457
アジア (日本、中国除く)	166,516	155,983	193,059	213,260	183,033	141,029	190,877
北中米	73,980	82,302	84,746	72,677	78,302	78,179	91,716
その他 (欧州、ロシア、ブラジルほか)	74,429	69,701	81,952	90,364	82,386	74,418	85,994
合計	874,879	843,344	967,333	991,590	914,439	811,600	930,496
海外売上高	405,262	390,027	456,669	470,309	418,781	376,404	469,046
	海外売上高比率	46.3%	46.2%	47.2%	47.4%	45.8%	46.4%

損益計算書	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
売上高	874,879	843,344	967,333	991,590	914,439	811,600	930,496
売上原価	733,943	689,160	801,411	824,481	764,200	682,288	791,804
売上総利益	140,935	154,184	165,921	167,108	150,239	129,311	138,691
販売費及び一般管理費	113,819	115,560	121,117	126,266	126,674	120,881	127,263
販売費	36,728	35,724	39,047	40,044	38,752	34,621	38,850
一般管理費	77,090	79,836	82,069	86,221	87,921	86,260	88,413
営業損益	27,116	38,623	44,804	40,842	23,565	8,429	11,428
営業外収益	5,874	4,954	10,457	6,855	7,446	4,723	14,510
受取利息	617	586	654	607	584	611	549
受取配当金	1,817	1,501	1,910	2,765	2,067	1,690	1,611
為替差益	-	-	-	-	-	502	1,496
持分法による投資利益	-	102	4,311	1,685	2,458	-	9,045
その他	3,439	2,763	3,581	1,796	2,335	1,918	1,807
営業外費用	14,281	7,553	8,352	8,619	8,240	7,963	6,272
支払利息	3,715	3,484	3,977	4,075	4,326	3,586	3,375
為替差損	2,084	1,184	1,216	1,100	1,014	-	-
持分法による投資損失	5,684	-	-	-	-	893	-
その他	2,795	2,884	3,158	3,443	2,900	3,484	2,897
経常損益	18,710	36,024	46,908	39,078	22,771	5,189	19,666
特別利益	21,864	12,437	9,776	9,887	14,934	33,430	9,580
特別損失	19,193	20,496	16,219	13,208	6,953	17,303	8,816
税金等調整前当期純損益	21,380	27,965	40,466	35,757	30,751	21,316	20,430
法人税、住民税及び事業税	6,942	6,747	8,402	8,811	7,793	6,047	5,673
過年度法人税等	717	-	-	-	-	-	-
法人税等調整額	280	-1,212	-251	-5,500	3,960	3,171	1,517
当期純損益	13,440	22,430	32,314	32,446	18,997	12,097	13,239
非支配株主に帰属する当期純利益	3,433	4,860	3,767	3,338	1,357	2,095	3,145
親会社株主に帰属する当期純利益	10,007	17,570	28,547	29,108	17,639	10,001	10,093

貸借対照表		FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
資産	流動資産	364,030	382,398	416,191	420,513	386,179	429,812	502,963
	現金及び預金	52,504	47,165	50,635	44,628	54,357	84,362	65,153
	受取手形・売掛金及び契約資産	187,028	198,864	224,335	219,347	192,513	191,930	230,326
	有価証券	15	54	0	2,371	899	2,923	3,257
	商品及び製品	29,561	32,967	36,814	40,169	34,550	38,210	59,932
	仕掛品	29,027	31,273	32,273	36,956	33,849	34,512	40,116
	原材料及び貯蔵品	34,578	40,114	44,703	45,764	47,462	48,114	64,067
	繰延税金資産	5,292	8,243	0	0	0	0	0
	その他	27,433	24,945	28,643	32,365	23,801	30,653	41,157
	貸倒引当金	-1,412	-1,231	-1,215	-1,090	-1,254	-894	-1,048
	固定資産	341,694	367,727	392,441	397,508	408,436	402,231	432,912
	有形固定資産							
	建物及び構築物	215,242	215,304	218,385	216,932	229,611	235,399	246,887
	機械装置及び運搬具	448,824	457,180	463,538	467,247	475,766	446,936	475,919
	工具、器具及び備品	70,756	71,193	72,325	71,977	74,798	74,520	75,229
	土地	37,490	38,348	39,981	36,777	36,354	35,127	35,935
	リース資産	4,765	4,952	3,808	3,444	1,261	1,257	1,273
	使用権資産	-	-	-	-	10,934	11,390	15,078
	建設仮勘定	12,088	15,495	20,484	36,444	34,529	27,108	20,074
	減価償却累計額	-592,623	-596,983	-601,794	-603,463	-609,037	-584,996	-610,235
	有形固定資産合計	196,544	205,490	216,728	229,360	254,219	246,744	260,163
	無形固定資産							
	のれん	3,768	3,149	2,542	2,751	2,072	1,450	573
	その他	4,747	6,592	8,762	9,453	14,022	18,799	19,947
	無形固定資産合計	8,516	9,742	11,304	12,204	16,095	20,250	20,520
	投資その他の資産							
	投資有価証券	109,028	125,227	132,270	119,188	100,933	101,708	116,767
	出資金	5,155	5,693	6,062	6,199	6,466	8,965	6,082
	退職給付に係る資産	4,660	4,884	5,143	5,633	5,899	6,859	8,127
	繰延税金資産	6,855	4,013	6,359	13,644	14,726	6,948	7,899
	その他	13,456	14,087	15,777	12,448	11,162	11,788	14,264
	貸倒引当金	-2,522	-1,410	-1,206	-1,172	-1,065	-1,034	-912
	投資その他の資産合計	136,633	152,494	164,407	155,942	138,122	135,236	152,228
	資産合計	705,725	750,126	808,632	818,021	794,616	832,044	935,876

貸借対照表		FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
負債・純資産	流動負債	299,341	293,364	330,335	331,621	319,647	315,204	379,716
	支払手形及び買掛金	100,398	108,087	124,387	131,422	111,586	115,502	127,988
	短期借入金	113,081	90,310	106,279	106,710	110,515	103,523	115,000
	社債	10,000	10,000	10,000	0	0	30,000	54,000
	未払法人税等	4,390	3,287	4,024	3,893	2,785	2,033	2,649
	繰延税金負債	53	8	0	0	0	0	0
	製品補償引当金	3,008	15,971	22,827	28,400	17,711	4,022	3,045
	その他	68,408	65,698	62,815	61,193	77,048	60,121	77,033
	固定負債	207,796	219,711	206,226	206,488	201,937	225,222	242,097
	社債	20,000	20,000	20,000	20,000	30,000	30,000	40,000
	長期借入金	114,764	132,234	122,227	119,298	95,573	127,094	133,120
	繰延税金負債	1,808	6,263	2,327	1,547	391	1,388	2,562
	退職給付引当金	-	-	-	-	-	-	-
	退職給付に係る負債	51,058	45,178	43,174	47,731	53,460	44,514	43,806
	環境対策引当金	10,345	10,322	10,470	10,691	10,396	10,229	9,343
	資産除去債務	543	502	1,084	1,246	1,304	1,323	1,485
	その他	9,276	5,210	6,943	5,972	10,811	10,673	11,777
	負債合計	507,137	513,075	536,561	538,109	521,585	540,426	621,813
	資本金	69,395	69,395	69,395	69,395	69,395	69,395	69,395
	資本剰余金	21,466	21,562	22,271	22,535	22,787	23,028	23,178
	利益剰余金	90,313	103,942	128,130	151,744	165,101	168,542	174,346
	自己株式	-280	-633	-613	-600	-598	-576	-901
	株主資本合計	180,894	194,267	219,182	243,074	256,685	260,388	266,018
	その他有価証券評価差額金	14,070	26,622	30,020	21,788	10,950	13,929	12,446
	繰延ヘッジ損益	-1,391	717	-495	124	-1,691	2,677	2,963
	在外子会社退職給付に係る調整累計額	-	-	-	-	-	-	-
	退職給付に係る調整累計額	-13,917	-8,138	-6,525	-8,391	-12,810	-3,829	-3,024
	為替換算調整勘定	-6,492	-6,756	-5,664	-8,937	-12,853	-13,295	817
	その他の包括利益累計額	-7,731	12,445	17,335	4,584	-16,405	-518	13,201
	非支配株主持分	25,424	30,338	35,552	32,252	32,750	31,747	34,843
	純資産合計	198,587	237,051	272,071	279,911	273,030	291,617	314,062
	負債純資産合計	705,725	750,126	808,632	818,021	794,616	832,044	935,876

キャッシュフロー	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	41,569	40,402	38,429	46,460	41,942	-479	-13,269
税金等調整前当期純損益	21,380	27,965	40,466	35,757	30,751	21,316	20,430
減価償却費	23,235	23,370	25,106	26,271	29,423	32,163	33,721
持分法による投資損益(利益：-)	5,684	-102	-4,311	-1,685	-2,458	893	-9,045
固定資産処分損益(処分益：-)	-18,879	-2,982	-8,394	-1,000	-5,050	-20,840	-786
減損損失	995	192	3,122	2,627	623	2,542	1,489
たな卸資産評価損	624	928	1,297	1,366	388	1,907	373
受取利息及び受取配当金	-2,435	-2,088	-2,564	-3,373	-2,652	-2,302	-2,160
支払利息	3,715	3,484	3,977	4,075	4,326	3,586	3,375
為替差損益(差益：-)	168	559	-137	-111	-591	338	1,309
売上債権の増減額(増加：-)	-1,537	-10,935	-26,363	1,196	23,499	-13,788	-28,208
たな卸資産の増減額(増加：-)	5,572	-7,457	-9,387	-11,479	4,071	-14,431	-36,005
仕入債務の増減額(減少：-)	-7,660	7,278	17,057	6,009	-17,252	12,161	11,922
その他	14,993	15,274	6,567	-4,382	-13,805	-15,693	-1,594
小計	45,855	55,486	46,436	55,271	51,273	7,852	-5,179
利息及び配当金の受取額	3,460	3,346	3,961	4,732	4,682	3,287	2,473
利息の支払額	-3,763	-3,587	-3,953	-4,152	-4,344	-3,603	-3,429
法人税等の支払額又は還付額(-は支払)	-3,982	-7,719	-8,014	-9,390	-8,952	-8,209	-6,867
その他	-	-7,123	-	-	-717	192	-267
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	1,947	-36,361	-34,319	-31,042	-33,119	-1,908	-40,074
投資有価証券の取得による支出	-2,033	-4,148	-799	-2,924	-1,543	-2,112	-2,353
投資有価証券の売却による収入	3,043	2,992	526	9,051	10,916	14,804	2,462
有形固定資産の取得による支出	-25,646	-28,443	-34,349	-43,053	-47,312	-33,386	-36,493
無形固定資産の取得による支出	-824	-2,539	-3,533	-3,997	-6,550	-7,325	-3,521
固定資産の売却による収入	22,571	6,031	9,951	5,515	6,789	22,370	2,220
短期貸付金の増減額(増加：-)	3,134	-7,984	-5,886	2,182	4,950	3,540	72
その他	1,702	-2,270	-229	2,184	-369	201	-2,461
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	-20,942	-10,378	-1,943	-19,414	-171	35,140	35,020
短期借入金の純増減額(減少：-)	-3,510	-3,140	875	4,140	1,735	2,008	17,085
長期借入による収入	14,434	35,822	19,668	26,186	8,935	55,965	16,049
長期借入金の返済による支出	-18,540	-38,297	-17,778	-31,421	-27,390	-30,100	-24,776
社債の発行による収入	-	10,000	10,000	0	10,000	0	0
社債の償還による支出	-10,000	-10,000	-10,000	-10,000	0	0	0
配当金の支払額	-2,112	-2,823	-3,885	-5,647	-5,998	-6,001	-4,240
非支配株主への配当金の支払額	-547	-701	-1,226	-2,291	-1,379	-521	-825
その他	-667	-1,239	403	-381	13,926	13,789	31,727
現金及び現金同等物に係る換算差額	-1,422	-314	1,040	853	-928	-594	-1,815
現金及び現金同等物の増加額	21,151	-6,652	3,206	-3,142	7,722	32,158	-20,139
現金及び現金同等物の期首残高	29,488	51,659	46,147	49,758	46,838	55,055	87,189
新規連結に伴う現金同等物の増加	1,019	1,529	463	223	494	819	582
連結除外に伴う現金同等物の減少	-	-416	-59	-	-	-866	-
合併に伴う現金同等物の増加	-	27	-	-	-	22	-
現金及び現金同等物の期末残高	51,659	46,147	49,758	46,838	55,055	87,189	67,632

主要財務指標	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	
収益性	売上	874,879	843,344	967,333	991,590	914,439	811,600	930,496
	営業利益	27,116	38,623	44,804	40,842	23,565	8,429	11,428
	経常利益	18,710	36,024	46,908	39,078	22,771	5,189	19,666
	税金等調整前当期純損益	21,380	27,965	40,466	35,757	30,751	21,316	20,430
	親会社株主帰属当期純利益	10,007	17,570	28,547	29,108	17,639	10,001	10,093
	総資産	705,725	750,126	808,632	818,021	794,616	832,044	935,876
	純資産	198,587	237,051	272,071	279,911	273,030	291,617	314,062
	自己資本	173,163	206,712	236,518	247,659	240,280	259,870	279,219
	自己資本利益率(ROE)	5.5%	9.3%	12.9%	12.0%	7.2%	4.0%	3.7%
	総資産経常利益率(ROA)	2.6%	4.9%	6.0%	4.8%	2.8%	0.6%	2.2%
	事業資産	298,228	319,588	341,825	364,456	386,176	387,832	444,800
	事業資産営業利益率	9.1%	12.1%	13.1%	11.2%	6.1%	2.2%	2.6%
	売上高営業利益率	3.1%	4.6%	4.6%	4.1%	2.6%	1.0%	1.2%
	売上高経常利益率	2.1%	4.3%	4.8%	3.9%	2.5%	0.6%	2.1%
売上高当期純利益率	1.1%	2.1%	3.0%	2.9%	1.9%	1.2%	1.1%	
安全性	自己資本比率	24.5%	27.6%	29.2%	30.3%	30.2%	31.2%	29.8%
	有利子負債残高	257,845	252,544	258,506	246,009	251,089	290,617	325,839
	有利子負債残高/自己資本(D/Eレシオ)	1.5	1.2	1.1	1.0	1.0	1.1	1.2
	NET有利子負債残高	205,341	205,378	207,870	201,380	196,732	206,255	261,458
	NET有利子負債残高/自己資本(NET D/Eレシオ)	1.2	1.0	0.9	0.8	0.8	0.8	0.9
	流動資産	364,030	382,398	416,191	420,513	386,179	429,812	502,963
	流動負債	299,341	293,364	330,335	331,621	319,647	315,204	379,716
効率性	流動比率	121.6%	130.3%	126.0%	126.8%	120.8%	136.4%	132.5%
	総資産回転率(回)	1.22	1.16	1.24	1.21	1.13	1.00	1.05
	棚卸資産残高	93,167	104,355	113,792	122,890	115,862	120,837	164,116
	棚卸資産回転率(回)	9.08	8.54	8.87	8.38	7.66	6.86	6.53
	売上債権残高	187,028	198,864	224,335	219,347	192,513	191,930	230,326
1株当り指標	売上債権回転率	4.64	4.37	4.57	4.47	4.44	4.22	4.41
	1株当り当期純利益(円)※	14.17	249.17	405.05	412.98	250.25	141.88	143.40
	1株当り純資産(円)※	245.26	2,933.21	3,355.77	3,513.58	3,408.86	3,686.36	3,967.08

※当社は、2016年10月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を実施しております。