

# FACT BOOK

2024年度（2025年3月期）決算実績

## <目次>

- ・ 損益概要
- ・ セグメント別
  - 【売上高】
  - 【営業利益】
  - 【売上高営業利益率】
  - 【設備投資】
  - 【減価償却費】
  - 【研究開発費】
  - 【総資産】
- ・ 地域別
  - 【売上高】
- ・ 損益計算書
- ・ 貸借対照表
- ・ キャッシュフロー
- ・ 主要財務指標

古河電気工業株式会社

(単位：百万円未満切捨て)

| 損益概要 |              | FY2018  | FY2019  | FY2020<br>(遡及適用後)*1 | FY2021<br>(遡及適用後)*1 | FY2022<br>(遡及適用後)*1 | FY2023<br>(遡及適用後)*1 | FY2024    |
|------|--------------|---------|---------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------|
|      | 売上高          | 991,590 | 914,439 | 811,600             | 930,496             | 1,066,326           | 1,056,528           | 1,201,762 |
|      | 営業利益         | 40,842  | 23,565  | 8,429               | 11,428              | 15,441              | 11,171              | 47,097    |
|      | 売上高営業利益率     | 4.1%    | 2.6%    | 1.0%                | 1.2%                | 1.4%                | 1.1%                | 3.9%      |
|      | 持分法投資損益      | 1,685   | 2,458   | -893                | 9,045               | 3,610               | 6,323               | 10,602    |
|      | その他営業外損益     | -3,449  | -3,253  | -2,347              | -807                | -1,793              | -7,227              | -9,128    |
|      | 経常利益         | 39,078  | 22,771  | 5,189               | 19,666              | 17,258              | 10,267              | 48,571    |
|      | 特別利益         | 9,887   | 14,934  | 33,430              | 9,580               | 17,642              | 14,908              | 19,821    |
|      | 特別損失         | 13,208  | 6,953   | 17,303              | 8,816               | 6,979               | 5,110               | 14,303    |
|      | 税金等調整前当期純損益  | 35,757  | 30,751  | 21,316              | 20,430              | 27,921              | 20,064              | 54,089    |
|      | 法人税等         | 3,310   | 11,754  | 9,219               | 7,190               | 10,289              | 11,587              | 16,758    |
|      | 非支配株主帰属当期純利益 | 3,338   | 1,357   | 2,095               | 3,145               | 1,737               | 1,968               | 3,964     |
|      | 親会社株主帰属当期純利益 | 29,108  | 17,639  | 10,001              | 10,093              | 15,894              | 6,508               | 33,366    |

|                      |       |       |       |         |         |         |         |
|----------------------|-------|-------|-------|---------|---------|---------|---------|
| 為替平均 (¥/US\$) 4月～翌3月 | 110.9 | 108.7 | 106.1 | 112.4   | 135.5   | 144.6   | 152.6   |
| 銅建値 平均 (¥/kg) 4月～翌3月 | 746.6 | 681.5 | 769.5 | 1,136.1 | 1,209.2 | 1,261.6 | 1,478.3 |

| セグメント別 | 【売上高】        | FY2018  | FY2019  | FY2020<br>(遡及適用後)*1 | FY2021<br>(遡及適用後)*1 | FY2022<br>(遡及適用後)*1 | FY2023<br>(遡及適用後)*1 | FY2024    |
|--------|--------------|---------|---------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------|
|        | インフラ         | 287,973 | 280,932 | 259,186             | 296,950             | 323,908             | 278,184             | 309,403   |
|        | 情報通信ソリューション  | 179,853 | 166,428 | 158,300             | 191,252             | 217,642             | 167,959             | 178,500   |
|        | エネルギーインフラ    | 108,119 | 114,504 | 100,885             | 105,698             | 106,265             | 110,224             | 130,902   |
|        | 電装エレクトロニクス   | 561,655 | 509,300 | 433,039             | 500,713             | 610,347             | 653,700             | 736,433   |
|        | 自動車部品・電池     | 267,251 | 257,626 | 235,076             | 249,942             | 337,369             | 379,762             | 409,477   |
|        | 電装エレクトロニクス材料 | 294,403 | 251,674 | 197,962             | 250,770             | 272,977             | 273,938             | 326,955   |
|        | 機能製品         | 149,300 | 115,877 | 114,680             | 129,998             | 126,481             | 115,423             | 147,030   |
|        | サービス・開発等     | 48,580  | 50,318  | 38,712              | 34,479              | 31,735              | 31,575              | 33,829    |
|        | 調整額          | -55,920 | -41,988 | -34,018             | -31,645             | -26,146             | -22,355             | -24,933   |
|        | 合計           | 991,590 | 914,439 | 811,600             | 930,496             | 1,066,326           | 1,056,528           | 1,201,762 |

| セグメント別 | 【営業利益】       | FY2018 | FY2019 | FY2020<br>(遡及適用後)*1 | FY2021<br>(遡及適用後)*1 | FY2022<br>(遡及適用後)*1 | FY2023<br>(遡及適用後)*1 | FY2024 |
|--------|--------------|--------|--------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------|
|        | インフラ         | 7,430  | 1,710  | -2,129              | 5,184               | 8,609               | -11,252             | 4,528  |
|        | 情報通信ソリューション  | 9,809  | 1,610  | -248                | 3,831               | 6,509               | -12,969             | -4,326 |
|        | エネルギーインフラ    | -2,379 | 100    | -1,881              | 1,352               | 2,100               | 1,716               | 8,854  |
|        | 電装エレクトロニクス   | 19,469 | 14,818 | 5,858               | 123                 | 4,694               | 18,702              | 32,295 |
|        | 自動車部品・電池     | 13,451 | 10,884 | 4,957               | -4,630              | 1,477               | 15,630              | 27,382 |
|        | 電装エレクトロニクス材料 | 6,018  | 3,933  | 900                 | 4,754               | 3,217               | 3,072               | 4,913  |
|        | 機能製品         | 13,539 | 7,467  | 6,298               | 7,583               | 4,179               | 5,509               | 13,957 |
|        | サービス・開発等     | 292    | -349   | -1,707              | -1,368              | -2,109              | -1,904              | -3,629 |
|        | 調整額          | 111    | -80    | 110                 | -94                 | 66                  | 116                 | -55    |
|        | 合計           | 40,842 | 23,565 | 8,429               | 11,428              | 15,441              | 11,171              | 47,097 |

| セグメント別 | 【売上高営業利益率】   | FY2018 | FY2019 | FY2020<br>(遡及適用後)*1 | FY2021<br>(遡及適用後)*1 | FY2022<br>(遡及適用後)*1 | FY2023<br>(遡及適用後)*1 | FY2024 |
|--------|--------------|--------|--------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------|
|        | インフラ         | 2.6%   | 0.6%   | -0.8%               | 1.7%                | 2.7%                | -4.0%               | 1.5%   |
|        | 情報通信ソリューション  | 5.5%   | 1.0%   | -0.2%               | 2.0%                | 3.0%                | -7.7%               | -2.4%  |
|        | エネルギーインフラ    | -2.2%  | 0.1%   | -1.9%               | 1.3%                | 2.0%                | 1.6%                | 6.8%   |
|        | 電装エレクトロニクス   | 3.5%   | 2.9%   | 1.4%                | 0.0%                | 0.8%                | 2.9%                | 4.4%   |
|        | 自動車部品・電池     | 5.0%   | 4.2%   | 2.1%                | -1.9%               | 0.4%                | 4.1%                | 6.7%   |
|        | 電装エレクトロニクス材料 | 2.0%   | 1.6%   | 0.5%                | 1.9%                | 1.2%                | 1.1%                | 1.5%   |
|        | 機能製品         | 9.1%   | 6.4%   | 5.5%                | 5.8%                | 3.3%                | 4.8%                | 9.5%   |
|        | サービス・開発等     | 0.6%   | -0.7%  | -4.4%               | -4.0%               | -6.6%               | -6.0%               | -10.7% |
|        | 調整額          | -0.2%  | 0.2%   | -0.3%               | 0.3%                | -0.3%               | -0.5%               | 0.2%   |
|        | 合計           | 4.1%   | 2.6%   | 1.0%                | 1.2%                | 1.4%                | 1.1%                | 3.9%   |

| セグメント別 | 【設備投資】     | FY2018 | FY2019 | FY2020<br>(遡及適用後)*1 | FY2021<br>(遡及適用後)*1 | FY2022<br>(遡及適用後)*1 | FY2023<br>(遡及適用後)*1 | FY2024 |
|--------|------------|--------|--------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------|
|        | インフラ       | 23,986 | 18,428 | 10,329              | 11,384              | 12,921              | 9,757               | 11,266 |
|        | 電装エレクトロニクス | 16,115 | 21,505 | 15,492              | 15,494              | 17,822              | 15,523              | 13,490 |
|        | 機能製品       | 5,247  | 4,772  | 6,708               | 5,790               | 5,997               | 9,117               | 8,891  |
|        | サービス・開発等   | 1,710  | 2,599  | 1,940               | 1,415               | 4,351               | 1,898               | 1,610  |
|        | 調整額または全社共通 | 2,976  | 5,838  | 5,492               | 4,059               | 2,698               | 2,655               | 3,341  |
|        | 合計         | 50,036 | 53,144 | 39,963              | 38,144              | 43,792              | 38,953              | 38,600 |

| セグメント別 | 【減価償却費】    | FY2018 | FY2019 | FY2020<br>(遡及適用後)*1 | FY2021<br>(遡及適用後)*1 | FY2022<br>(遡及適用後)*1 | FY2023<br>(遡及適用後)*1 | FY2024 |
|--------|------------|--------|--------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------|
|        | インフラ       | 7,632  | 9,043  | 10,244              | 11,046              | 12,341              | 12,762              | 13,661 |
|        | 電装エレクトロニクス | 11,703 | 13,035 | 13,195              | 13,715              | 16,575              | 16,034              | 16,566 |
|        | 機能製品       | 4,416  | 4,496  | 4,843               | 5,341               | 5,896               | 5,570               | 6,201  |
|        | サービス・開発等   | 1,312  | 1,458  | 1,592               | 1,524               | 1,427               | 1,514               | 1,652  |
|        | 調整額または全社共通 | 1,207  | 1,389  | 2,286               | 2,093               | 2,857               | 3,069               | 3,170  |
|        | 合計         | 26,271 | 29,423 | 32,163              | 33,721              | 39,098              | 38,951              | 41,251 |

| セグメント別 | 【研究開発費】    | FY2018 | FY2019 | FY2020<br>(遡及適用後)*1 | FY2021<br>(遡及適用後)*1 | FY2022<br>(遡及適用後)*1 | FY2023<br>(遡及適用後)*1 | FY2024 |
|--------|------------|--------|--------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------|
|        | インフラ       | 11,162 | 11,333 | 10,396              | 10,850              | 11,944              | 12,876              | 12,604 |
|        | 電装エレクトロニクス | 5,145  | 5,046  | 4,350               | 4,021               | 4,732               | 5,219               | 4,878  |
|        | 機能製品       | 2,191  | 2,180  | 2,051               | 2,112               | 2,166               | 1,869               | 2,595  |
|        | サービス・開発等   | 2,642  | 3,089  | 3,419               | 3,777               | 4,479               | 4,574               | 5,371  |
|        | 合計         | 21,141 | 21,650 | 20,217              | 20,761              | 23,324              | 24,539              | 25,449 |

| セグメント別 【総資産】 |            | FY2018  | FY2019  | FY2020<br>(遡及適用後)*1 | FY2021<br>(遡及適用後)*1 | FY2022<br>(遡及適用後)*1 | FY2023<br>(遡及適用後)*1 | FY2024  |
|--------------|------------|---------|---------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------|
|              | インフラ       | 263,288 | 261,220 | 248,733             | 283,283             | 296,652             | 292,536             | 300,598 |
|              | 電装エレクトロニクス | 339,075 | 320,802 | 289,171             | 348,381             | 364,255             | 380,982             | 387,618 |
|              | 機能製品       | 102,879 | 100,616 | 100,788             | 120,729             | 96,213              | 119,404             | 145,933 |
|              | サービス・開発等   | 140,313 | 148,366 | 99,889              | 110,487             | 120,615             | 112,846             | 75,376  |
|              | 調整額        | -27,534 | -36,389 | 93,461              | 72,994              | 55,732              | 79,238              | 77,490  |
|              | 合計         | 818,021 | 794,616 | 832,044             | 935,876             | 933,469             | 985,007             | 987,016 |

| 地域別 【売上高】 |                    | FY2018  | FY2019  | FY2020<br>(遡及適用後)*1 | FY2021<br>(遡及適用後)*1 | FY2022<br>(遡及適用後)*1 | FY2023<br>(遡及適用後)*1 | FY2024    |
|-----------|--------------------|---------|---------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------|
|           | 日本                 | 521,281 | 495,658 | 435,195             | 461,450             | 517,358             | 511,296             | 563,925   |
|           | 中国                 | 94,006  | 75,059  | 82,777              | 100,457             | 104,326             | 103,443             | 119,823   |
|           | アジア（日本、中国除く）       | 213,260 | 183,033 | 141,029             | 190,877             | 224,931             | 242,820             | 290,654   |
|           | 北中米                | 72,677  | 78,302  | 78,179              | 91,716              | 127,793             | 120,569             | 153,840   |
|           | その他（欧州、ロシア、ブラジルほか） | 90,364  | 82,386  | 74,418              | 85,994              | 91,915              | 78,400              | 73,519    |
|           | 合計                 | 991,590 | 914,439 | 811,600             | 930,496             | 1,066,326           | 1,056,528           | 1,201,762 |
|           | 海外売上高              | 470,309 | 418,781 | 376,404             | 469,046             | 548,967             | 545,232             | 637,837   |
|           | 海外売上高比率            | 47.4%   | 45.8%   | 46.4%               | 50.4%               | 51.5%               | 51.6%               | 53.1%     |

| 損益計算書 |                 | FY2018  | FY2019  | FY2020<br>(遡及適用後)*1 | FY2021<br>(遡及適用後)*1 | FY2022<br>(遡及適用後)*1 | FY2023<br>(遡及適用後)*1 | FY2024    |
|-------|-----------------|---------|---------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------|
|       | 売上高             | 991,590 | 914,439 | 811,600             | 930,496             | 1,066,326           | 1,056,528           | 1,201,762 |
|       | 売上原価            | 824,481 | 764,200 | 682,288             | 791,804             | 909,622             | 897,535             | 1,000,044 |
|       | 売上総利益           | 167,108 | 150,239 | 129,311             | 138,691             | 156,703             | 158,993             | 201,717   |
|       | 販売費及び一般管理費      | 126,266 | 126,674 | 120,881             | 127,263             | 141,262             | 147,821             | 154,620   |
|       | 販売費             | 40,044  | 38,752  | 34,621              | 38,850              | 47,732              | 49,016              | 45,284    |
|       | 一般管理費           | 86,221  | 87,921  | 86,260              | 88,413              | 93,530              | 98,805              | 109,335   |
|       | 営業損益            | 40,842  | 23,565  | 8,429               | 11,428              | 15,441              | 11,171              | 47,097    |
|       | 営業外収益           | 6,855   | 7,446   | 4,723               | 14,510              | 11,066              | 11,940              | 16,318    |
|       | 受取利息            | 607     | 584     | 611                 | 549                 | 1,095               | 1,875               | 1,197     |
|       | 受取配当金           | 2,765   | 2,067   | 1,690               | 1,611               | 1,423               | 1,150               | 2,171     |
|       | 為替差益            | -       | -       | 502                 | 1,496               | 1,668               | -                   | -         |
|       | 持分法による投資利益      | 1,685   | 2,458   | -                   | 9,045               | 3,610               | 6,323               | 10,602    |
|       | その他             | 1,796   | 2,335   | 1,918               | 1,807               | 3,267               | 2,592               | 2,346     |
|       | 営業外費用           | 8,619   | 8,240   | 7,963               | 6,272               | 9,248               | 12,844              | 14,844    |
|       | 支払利息            | 4,075   | 4,326   | 3,586               | 3,375               | 6,334               | 9,238               | 9,222     |
|       | 為替差損            | 1,100   | 1,014   | -                   | -                   | -                   | 96                  | 2,210     |
|       | 持分法による投資損失      | -       | -       | 893                 | -                   | -                   | -                   | -         |
|       | その他             | 3,443   | 2,900   | 3,484               | 2,897               | 2,914               | 3,509               | 3,411     |
|       | 経常損益            | 39,078  | 22,771  | 5,189               | 19,666              | 17,258              | 10,267              | 48,571    |
|       | 特別利益            | 9,887   | 14,934  | 33,430              | 9,580               | 17,642              | 14,908              | 19,821    |
|       | 特別損失            | 13,208  | 6,953   | 17,303              | 8,816               | 6,979               | 5,110               | 14,303    |
|       | 税金等調整前当期純損益     | 35,757  | 30,751  | 21,316              | 20,430              | 27,921              | 20,064              | 54,089    |
|       | 法人税、住民税及び事業税    | 8,811   | 7,793   | 6,047               | 5,673               | 9,455               | 9,262               | 18,566    |
|       | 過年度法人税等         | -       | -       | -                   | -                   | -                   | -                   | -         |
|       | 法人税等調整額         | -5,500  | 3,960   | 3,171               | 1,517               | 833                 | 2,325               | -1,807    |
|       | 当期純損益           | 32,446  | 18,997  | 12,097              | 13,239              | 17,631              | 8,476               | 37,331    |
|       | 非支配株主に帰属する当期純利益 | 3,338   | 1,357   | 2,095               | 3,145               | 1,737               | 1,968               | 3,964     |
|       | 親会社株主に帰属する当期純利益 | 29,108  | 17,639  | 10,001              | 10,093              | 15,894              | 6,508               | 33,366    |

| 貸借対照表 |                | FY2018   | FY2019   | FY2020<br>(遡及適用後)*1 | FY2021<br>(遡及適用後)*1 | FY2022<br>(遡及適用後)*1 | FY2023<br>(遡及適用後)*1 | FY2024   |
|-------|----------------|----------|----------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------|
| 資産    | 流動資産           | 420,513  | 386,179  | 429,812             | 502,963             | 486,821             | 517,767             | 556,437  |
|       | 現金及び預金         | 44,628   | 54,357   | 84,362              | 65,153              | 47,432              | 48,895              | 59,967   |
|       | 受取手形・売掛金及び契約資産 | 219,347  | 192,513  | 191,930             | 230,326             | 229,550             | 245,712             | 260,565  |
|       | 有価証券           | 2,371    | 899      | 2,923               | 3,257               | 5,127               | 4,747               | 6,813    |
|       | 商品及び製品         | 40,169   | 34,550   | 38,210              | 59,932              | 65,755              | 73,088              | 76,450   |
|       | 仕掛品            | 36,956   | 33,849   | 34,512              | 40,116              | 38,556              | 43,899              | 48,660   |
|       | 原材料及び貯蔵品       | 45,764   | 47,462   | 48,114              | 64,067              | 67,985              | 66,659              | 69,930   |
|       | 繰延税金資産         | -        | -        | -                   | -                   | -                   | -                   | -        |
|       | その他            | 32,365   | 23,801   | 30,653              | 41,157              | 33,803              | 35,974              | 35,300   |
|       | 貸倒引当金          | -1,090   | -1,254   | -894                | -1,048              | -1,389              | -1,210              | -1,251   |
|       | 固定資産           | 397,508  | 408,436  | 402,231             | 432,912             | 446,647             | 467,240             | 430,578  |
|       | 有形固定資産         |          |          |                     |                     |                     |                     |          |
|       | 建物及び構築物        | 216,932  | 229,611  | 235,399             | 246,887             | 247,121             | 263,129             | 269,894  |
|       | 機械装置及び運搬具      | 467,247  | 475,766  | 446,936             | 475,919             | 491,387             | 517,262             | 529,647  |
|       | 工具、器具及び備品      | 71,977   | 74,798   | 74,520              | 75,229              | 76,458              | 80,522              | 81,229   |
|       | 土地             | 36,777   | 36,354   | 35,127              | 35,935              | 33,473              | 33,971              | 34,679   |
|       | リース資産          | 3,444    | 1,261    | 1,257               | 1,273               | 1,169               | 1,072               | 1,348    |
|       | 使用権資産          | -        | 10,934   | 11,390              | 15,078              | 23,099              | 25,144              | 25,294   |
|       | 建設仮勘定          | 36,444   | 34,529   | 27,108              | 20,074              | 23,069              | 20,788              | 27,323   |
|       | 減価償却累計額        | -603,463 | -609,037 | -584,996            | -610,235            | -626,488            | -663,250            | -692,401 |
|       | 有形固定資産合計       | 229,360  | 254,219  | 246,744             | 260,163             | 269,288             | 278,640             | 277,017  |
|       | 無形固定資産         |          |          |                     |                     |                     |                     |          |
|       | のれん            | 2,751    | 2,072    | 1,450               | 573                 | 211                 | 50                  | 1,477    |
|       | その他            | 9,453    | 14,022   | 18,799              | 19,947              | 20,024              | 20,234              | 21,395   |
|       | 無形固定資産合計       | 12,204   | 16,095   | 20,250              | 20,520              | 20,236              | 20,284              | 22,872   |
|       | 投資その他の資産       |          |          |                     |                     |                     |                     |          |
|       | 投資有価証券         | 119,188  | 100,933  | 101,708             | 116,767             | 119,552             | 131,694             | 98,794   |
|       | 出資金            | 6,199    | 6,466    | 8,965               | 6,082               | 4,262               | 1,290               | 465      |
|       | 退職給付に係る資産      | 5,633    | 5,899    | 6,859               | 8,127               | 8,900               | 11,241              | 11,924   |
|       | 繰延税金資産         | 13,644   | 14,726   | 6,948               | 7,899               | 9,428               | 8,563               | 6,703    |
|       | その他            | 12,448   | 11,162   | 11,788              | 14,264              | 15,894              | 16,464              | 13,763   |
|       | 貸倒引当金          | -1,172   | -1,065   | -1,034              | -912                | -915                | -939                | -962     |
|       | 投資その他の資産合計     | 155,942  | 138,122  | 135,236             | 152,228             | 157,122             | 168,315             | 130,688  |
|       | 資産合計           | 818,021  | 794,616  | 832,044             | 935,876             | 933,469             | 985,007             | 987,016  |

| 貸借対照表  |                   | FY2018  | FY2019  | FY2020<br>(遡及適用後)*1 | FY2021<br>(遡及適用後)*1 | FY2022<br>(遡及適用後)*1 | FY2023<br>(遡及適用後)*1 | FY2024  |
|--------|-------------------|---------|---------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------|
| 負債・純資産 | 流動負債              | 331,621 | 319,647 | 315,204             | 379,716             | 381,025             | 400,894             | 394,461 |
|        | 支払手形及び買掛金         | 131,422 | 111,586 | 115,502             | 127,988             | 125,409             | 128,780             | 136,673 |
|        | 短期借入金             | 106,710 | 110,515 | 103,523             | 115,000             | 141,281             | 137,371             | 153,296 |
|        | コマーシャル・ペーパー       | 0       | 15,000  | 30,000              | 54,000              | 28,000              | 35,500              | 1,500   |
|        | 未払法人税等            | 3,893   | 2,785   | 2,033               | 2,649               | 4,730               | 4,451               | 13,322  |
|        | 繰延税金負債            | -       | -       | -                   | -                   | -                   | -                   | -       |
|        | 製品補償引当金           | 28,400  | 17,711  | 4,022               | 3,045               | 2,238               | 5,264               | 5,354   |
|        | その他               | 61,193  | 62,048  | 60,121              | 77,033              | 79,365              | 89,526              | 84,313  |
|        | 固定負債              | 206,488 | 201,937 | 225,015             | 241,890             | 223,141             | 225,867             | 219,219 |
|        | 社債                | 20,000  | 30,000  | 30,000              | 40,000              | 40,000              | 40,000              | 40,000  |
|        | 長期借入金             | 119,298 | 95,573  | 127,094             | 133,120             | 114,547             | 120,168             | 111,354 |
|        | 繰延税金負債            | 1,547   | 391     | 1,181               | 2,356               | 3,384               | 7,400               | 3,221   |
|        | 退職給付引当金           | -       | -       | -                   | -                   | -                   | -                   | -       |
|        | 退職給付に係る負債         | 47,731  | 53,460  | 44,514              | 43,806              | 38,239              | 29,239              | 31,559  |
|        | 環境対策引当金           | 10,691  | 10,396  | 10,229              | 9,343               | 9,284               | 9,224               | 9,105   |
|        | リース債務*2           | -       | -       | -                   | -                   | 12,548              | 12,517              | 12,478  |
|        | 資産除去債務            | 1,246   | 1,304   | 1,323               | 1,485               | 1,588               | 1,717               | 2,053   |
|        | その他               | 5,972   | 10,811  | 10,673              | 11,777              | 3,549               | 5,599               | 9,445   |
|        | 負債合計              | 538,109 | 521,585 | 540,219             | 621,606             | 604,167             | 626,761             | 613,680 |
|        | 資本金               | 69,395  | 69,395  | 69,395              | 69,395              | 69,395              | 69,395              | 69,395  |
|        | 資本剰余金             | 22,535  | 22,787  | 23,028              | 23,178              | 23,179              | 23,178              | 23,907  |
|        | 利益剰余金             | 151,744 | 165,101 | 168,748             | 174,553             | 191,970             | 193,062             | 198,840 |
|        | 自己株式              | -600    | -598    | -576                | -901                | -871                | -691                | -651    |
|        | 株主資本合計            | 243,074 | 256,685 | 260,595             | 266,224             | 283,673             | 284,945             | 291,491 |
|        | その他有価証券評価差額金      | 21,788  | 10,950  | 13,929              | 12,446              | 10,669              | 12,218              | 24,084  |
|        | 繰延ヘッジ損益           | 124     | -1,691  | 2,677               | 2,963               | 191                 | 1,195               | 94      |
|        | 在外子会社退職給付に係る調整累計額 | -       | -       | -                   | -                   | -                   | -                   | -       |
|        | 退職給付に係る調整累計額      | -8,391  | -12,810 | -3,829              | -3,024              | -2,282              | 4,682               | 1,863   |
|        | 為替換算調整勘定          | -8,937  | -12,853 | -13,295             | 817                 | 9,606               | 25,286              | 23,905  |
|        | その他の包括利益累計額       | 4,584   | -16,405 | -518                | 13,201              | 18,185              | 43,383              | 49,948  |
|        | 非支配株主持分           | 32,252  | 32,750  | 31,747              | 34,843              | 27,442              | 29,916              | 31,896  |
|        | 純資産合計             | 279,911 | 273,030 | 291,824             | 314,269             | 329,302             | 358,245             | 373,336 |
|        | 負債純資産合計           | 818,021 | 794,616 | 832,044             | 935,876             | 933,469             | 985,007             | 987,016 |

| キャッシュフロー                    | FY2018  | FY2019  | FY2020<br>(遡及適用後)*1 | FY2021<br>(遡及適用後)*1 | FY2022<br>(遡及適用後)*1 | FY2023<br>(遡及適用後)*1 | FY2024  |
|-----------------------------|---------|---------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------|
| <b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>   | 46,460  | 41,942  | -479                | -13,269             | 36,516              | 31,896              | 59,833  |
| 税金等調整前当期純損益                 | 35,757  | 30,751  | 21,316              | 20,430              | 27,921              | 20,064              | 54,089  |
| 減価償却費                       | 26,271  | 29,423  | 32,163              | 33,721              | 39,098              | 38,951              | 41,251  |
| 持分法による投資損益（利益：-）            | -1,685  | -2,458  | 893                 | -9,045              | -3,610              | -6,323              | -10,602 |
| 固定資産処分損益（処分益：-）             | -1,000  | -5,050  | -20,840             | -786                | 29                  | 860                 | -390    |
| 減損損失                        | 2,627   | 623     | 2,542               | 1,489               | 402                 | 184                 | 2,648   |
| たな卸資産評価損                    | 1,366   | 388     | 1,907               | 373                 | 725                 | 1,450               | 342     |
| 受取利息及び受取配当金                 | -3,373  | -2,652  | -2,302              | -2,160              | -2,519              | -3,025              | -3,369  |
| 支払利息                        | 4,075   | 4,326   | 3,586               | 3,375               | 6,334               | 9,238               | 9,222   |
| 為替差損益（差益：-）                 | -111    | -591    | 338                 | 1,309               | -1,612              | -4,651              | 3,684   |
| 売上債権及び契約資産の増減額（増加：-）        | 1,196   | 23,499  | -13,788             | -28,208             | 5,775               | -5,909              | -7,193  |
| たな卸資産の増減額（増加：-）             | -11,479 | 4,071   | -14,431             | -36,005             | -3,419              | -5,020              | -7,609  |
| 仕入債務の増減額（減少：-）              | 6,009   | -17,252 | 12,161              | 11,922              | -8,656              | -3,884              | 2,544   |
| その他                         | -4,382  | -13,805 | -16,781             | -2,349              | -17,076             | 4,327               | -15,105 |
| 小計                          | 55,271  | 51,273  | 6,764               | -5,934              | 43,392              | 46,262              | 69,512  |
| 利息及び配当金の受取額                 | 4,732   | 4,682   | 3,287               | 2,473               | 5,296               | 6,478               | 6,132   |
| 利息の支払額                      | -4,152  | -4,344  | -3,603              | -3,429              | -6,442              | -9,306              | -8,895  |
| 法人税等の支払額又は還付額（-は支払）         | -9,390  | -8,952  | -8,209              | -6,867              | -6,529              | -11,136             | -8,941  |
| その他                         | -       | -717    | 1,281               | 487                 | 800                 | -401                | 2,025   |
| <b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>  | -31,042 | -33,119 | -1,908              | -40,074             | -21,677             | -24,794             | -7,235  |
| 投資有価証券の取得による支出              | -2,924  | -1,543  | -2,112              | -2,353              | -1,200              | -691                | -9,526  |
| 投資有価証券の売却による収入              | 9,051   | 10,916  | 14,804              | 2,462               | 6,613               | 13,042              | 43,268  |
| 有形固定資産の取得による支出              | -43,053 | -47,312 | -33,386             | -36,493             | -35,878             | -36,419             | -36,749 |
| 無形固定資産の取得による支出              | -3,997  | -6,550  | -7,325              | -3,521              | -3,378              | -3,844              | -4,778  |
| 固定資産の売却による収入                | 5,515   | 6,789   | 22,370              | 2,220               | 2,302               | 351                 | 2,086   |
| 短期貸付金の増減額（増加：-）             | 2,182   | 4,950   | 3,540               | 72                  | 155                 | 1,066               | 312     |
| その他                         | 2,184   | -369    | 201                 | -2,461              | 10,019              | 1,701               | -1,848  |
| <b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b> | -19,414 | -171    | 35,140              | 35,020              | -34,475             | -9,322              | -44,150 |
| 短期借入金の純増減額（減少：-）            | 4,140   | 1,735   | 2,008               | 17,085              | 1,857               | -12,025             | 385     |
| コマーシャル・ペーパーの純増減額（減少：-）      | -       | 15,000  | 15,000              | 24,000              | -26,000             | 7,500               | -34,000 |
| 長期借入による収入                   | 26,186  | 8,935   | 55,965              | 16,049              | 10,568              | 29,566              | 60,694  |
| 長期借入金の返済による支出               | -31,421 | -27,390 | -30,100             | -24,776             | -13,000             | -25,351             | -59,478 |
| 社債の発行による収入                  | -       | 10,000  | -                   | 10,000              | -                   | -                   | -       |
| 社債の償還による支出                  | -10,000 | -       | -                   | -                   | -                   | -                   | -       |
| 配当金の支払額                     | -5,647  | -5,998  | -6,001              | -4,240              | -4,234              | -5,636              | -4,241  |
| 非支配株主への配当金の支払額              | -2,291  | -1,379  | -521                | -825                | -1,204              | -611                | -1,077  |
| リース債務の返済による支出 <sup>2</sup>  | -       | -       | -                   | -                   | -2,464              | -2,805              | -3,911  |
| その他                         | -381    | -1,073  | -1,209              | -2,272              | 1                   | 42                  | -2,520  |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額            | 853     | -928    | -594                | -1,815              | 2,750               | 3,018               | 3,255   |
| 現金及び現金同等物の増加額               | -3,142  | 7,722   | 32,158              | -20,139             | -16,885             | 798                 | 11,702  |
| 現金及び現金同等物の期首残高              | 49,758  | 46,838  | 55,055              | 87,189              | 67,632              | 51,950              | 53,098  |
| 新規連結に伴う現金同等物の増加             | 223     | 494     | 819                 | 582                 | 1,197               | 275                 | 1,291   |
| 連結除外に伴う現金同等物の減少             | -       | -       | -866                | -                   | -                   | -                   | -       |
| 合併に伴う現金同等物の増加               | -       | -       | 22                  | -                   | 6                   | 73                  | -       |
| 現金及び現金同等物の期末残高              | 46,838  | 55,055  | 87,189              | 67,632              | 51,950              | 53,098              | 66,092  |

| 主要財務指標                     | FY2018   | FY2019   | FY2020<br>(遡及適用後)*1 | FY2021<br>(遡及適用後)*1 | FY2022<br>(遡及適用後)*1 | FY2023<br>(遡及適用後)*1 | FY2024    |
|----------------------------|----------|----------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------|
| <b>収益性</b>                 |          |          |                     |                     |                     |                     |           |
| 売上                         | 991,590  | 914,439  | 811,600             | 930,496             | 1,066,326           | 1,056,528           | 1,201,762 |
| 営業利益                       | 40,842   | 23,565   | 8,429               | 11,428              | 15,441              | 11,171              | 47,097    |
| 経常利益                       | 39,078   | 22,771   | 5,189               | 19,666              | 17,258              | 10,267              | 48,571    |
| 税金等調整前当期純損益                | 35,757   | 30,751   | 21,316              | 20,430              | 27,921              | 20,064              | 54,089    |
| 親会社株主帰属当期純利益               | 29,108   | 17,639   | 10,001              | 10,093              | 15,894              | 6,508               | 33,366    |
| 総資産                        | 818,021  | 794,616  | 832,044             | 935,876             | 933,469             | 985,007             | 987,016   |
| 純資産                        | 279,911  | 273,030  | 291,824             | 314,269             | 329,302             | 358,245             | 373,336   |
| 自己資本                       | 247,659  | 240,280  | 260,076             | 279,426             | 301,859             | 328,328             | 341,439   |
| 自己資本利益率（ROE）               | 12.0%    | 7.2%     | 4.0%                | 3.7%                | 5.5%                | 2.1%                | 10.0%     |
| 総資産経常利益率（ROA）              | 4.8%     | 2.8%     | 0.6%                | 2.2%                | 1.8%                | 1.1%                | 4.9%      |
| 事業資産                       | 364,456  | 386,176  | 387,832             | 444,800             | 461,822             | 482,573             | 494,931   |
| 事業資産営業利益率                  | 11.2%    | 6.1%     | 2.2%                | 2.6%                | 3.3%                | 2.3%                | 9.5%      |
| 売上高営業利益率                   | 4.1%     | 2.6%     | 1.0%                | 1.2%                | 1.4%                | 1.1%                | 3.9%      |
| 売上高経常利益率                   | 3.9%     | 2.5%     | 0.6%                | 2.1%                | 1.6%                | 1.0%                | 4.0%      |
| 売上高当期純利益率                  | 2.9%     | 1.9%     | 1.2%                | 1.1%                | 1.5%                | 0.6%                | 2.8%      |
| <b>安全性</b>                 |          |          |                     |                     |                     |                     |           |
| 自己資本比率                     | 30.3%    | 30.2%    | 31.3%               | 29.9%               | 32.3%               | 33.3%               | 34.6%     |
| 有利子負債残高                    | 246,009  | 251,089  | 290,617             | 342,120             | 323,828             | 333,039             | 306,151   |
| 有利子負債残高/自己資本(D/レシオ)        | 0.99     | 1.04     | 1.12                | 1.22                | 1.07                | 1.01                | 0.90      |
| NET有利子負債残高                 | 201,380  | 196,732  | 206,255             | 276,967             | 276,395             | 284,144             | 246,183   |
| NET有利子負債残高/自己資本(NET D/レシオ) | 0.81     | 0.82     | 0.79                | 0.99                | 0.92                | 0.87                | 0.72      |
| 流動資産                       | 420,513  | 386,179  | 429,812             | 502,963             | 486,821             | 517,767             | 556,437   |
| 流動負債                       | 331,621  | 319,647  | 315,204             | 379,716             | 381,025             | 400,894             | 394,461   |
| 流動比率                       | 126.8%   | 120.8%   | 136.4%              | 132.5%              | 127.8%              | 129.2%              | 141.1%    |
| <b>効率性</b>                 |          |          |                     |                     |                     |                     |           |
| 総資産回転率(回)                  | 1.22     | 1.13     | 1.00                | 1.05                | 1.14                | 1.10                | 1.22      |
| 棚卸資産残高                     | 122,890  | 115,862  | 120,837             | 164,116             | 172,297             | 183,647             | 195,041   |
| 棚卸資産回転日数(日)                | 52.15    | 52.30    | 52.20               | 66.65               | 65.66               | 69.36               | 67.45     |
| 売上債権残高                     | 219,347  | 192,513  | 191,930             | 230,326             | 229,550             | 245,712             | 260,565   |
| 売上債権滞留日数(日)                | 78.04    | 72.71    | 69.49               | 79.86               | 73.68               | 76.99               | 74.36     |
| <b>1株当たり指標</b>             |          |          |                     |                     |                     |                     |           |
| 1株当たり当期純利益(円)              | 412.98   | 250.25   | 141.88              | 143.40              | 225.80              | 92.40               | 473.49    |
| 1株当たり純資産(円)                | 3,513.58 | 3,408.86 | 3,689.29            | 3,970.02            | 4,288.09            | 4,659.87            | 4,844.96  |

\*1 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の変更に伴い、FY2020～FY2023実績の一部をリステイト

\*2 FY22以前の数値は「その他」に含まれる