

FACT BOOK

2023年度（2024年3月期）決算実績

<目次>

- ・ 損益概要
- ・ セグメント別
 - 【売上高】
 - 【営業利益】
 - 【売上高営業利益率】
 - 【設備投資】
 - 【減価償却費】
 - 【研究開発費】
 - 【総資産】
- ・ 地域別
 - 【売上高】
- ・ 損益計算書
- ・ 貸借対照表
- ・ キャッシュフロー
- ・ 主要財務指標

古河電気工業株式会社

(単位：百万円未満切捨て)

| 損益概要 | FY2017 | FY2018 | FY2019 | FY2020 | FY2021 | FY2022 | FY2022 (遡及適用後)*1 | FY2023 |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|---------------------|-----------|
| 売上高 | 967,333 | 991,590 | 914,439 | 811,600 | 930,496 | 1,066,326 | 1,066,326 | 1,056,528 |
| 営業利益 | 44,804 | 40,842 | 23,565 | 8,429 | 11,428 | 15,441 | 15,441 | 11,171 |
| 売上高営業利益率 | 4.6% | 4.1% | 2.6% | 1.0% | 1.2% | 1.4% | 1.4% | 1.1% |
| 持分法投資損益 | 4,311 | 1,685 | 2,458 | -893 | 9,045 | 5,991 | 3,610 | 6,323 |
| その他営業外損益 | -2,207 | -3,449 | -3,253 | -2,347 | -807 | -1,793 | -1,793 | -7,227 |
| 経常利益 | 46,908 | 39,078 | 22,771 | 5,189 | 19,666 | 19,639 | 17,258 | 10,267 |
| 特別利益 | 9,776 | 9,887 | 14,934 | 33,430 | 9,580 | 17,642 | 17,642 | 14,908 |
| 特別損失 | 16,219 | 13,208 | 6,953 | 17,303 | 8,816 | 6,979 | 6,979 | 5,110 |
| 税金等調整前当期純損益 | 40,466 | 35,757 | 30,751 | 21,316 | 20,430 | 30,302 | 27,921 | 20,064 |
| 法人税等 | 8,151 | 3,310 | 11,754 | 9,219 | 7,190 | 10,654 | 10,289 | 11,587 |
| 非支配株主帰属当期純利益 | 3,767 | 3,338 | 1,357 | 2,095 | 3,145 | 1,737 | 1,737 | 1,968 |
| 親会社株主帰属当期純利益 | 28,547 | 29,108 | 17,639 | 10,001 | 10,093 | 17,911 | 15,894 | 6,508 |

| | | | | | | | | |
|----------------------|-------|-------|-------|-------|---------|---------|---------|---------|
| 為替平均 (¥/US\$) 4月-翌3月 | 110.9 | 110.9 | 108.7 | 106.1 | 112.4 | 135.5 | 135.5 | 144.6 |
| 銅建値 平均(¥/kg) 4月-翌3月 | 756.7 | 746.6 | 681.5 | 769.5 | 1,136.1 | 1,209.2 | 1,209.2 | 1,261.6 |

| セグメント別 【売上高】 | FY2017 | FY2018 | FY2019 | FY2020 | FY2021 | FY2022 | FY2022 (遡及適用後)*1 | FY2023 |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|---------------------|-----------|
| インフラ | 293,396 | 287,973 | 280,932 | 259,186 | 296,950 | 323,908 | 323,908 | 278,184 |
| 情報通信ソリューション | 191,318 | 179,853 | 166,428 | 158,300 | 191,252 | 217,642 | 217,642 | 167,959 |
| エネルギーインフラ | 102,077 | 108,119 | 114,504 | 100,885 | 105,698 | 106,265 | 106,265 | 110,224 |
| 電装エレクトロニクス | 533,790 | 561,655 | 509,300 | 433,039 | 500,713 | 610,347 | 610,347 | 653,700 |
| 自動車部品・電池 | 248,148 | 267,251 | 257,626 | 235,076 | 249,942 | 337,369 | 337,369 | 379,762 |
| 電装エレクトロニクス材料 | 285,641 | 294,403 | 251,674 | 197,962 | 250,770 | 272,977 | 272,977 | 273,938 |
| 機能製品 | 153,065 | 149,300 | 115,877 | 114,680 | 129,998 | 126,481 | 126,481 | 115,423 |
| サービス・開発等 | 51,001 | 48,580 | 50,318 | 38,712 | 34,479 | 31,735 | 31,735 | 31,575 |
| 調整額 | -63,920 | -55,920 | -41,988 | -34,018 | -31,645 | -26,146 | -26,146 | -22,355 |
| 合計 | 967,333 | 991,590 | 914,439 | 811,600 | 930,496 | 1,066,326 | 1,066,326 | 1,056,528 |
| | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| セグメント別 【営業利益】 | FY2017 | FY2018 | FY2019 | FY2020 | FY2021 | FY2022 | FY2022 (遡及適用後)*1 | FY2023 |
|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------------|---------|
| インフラ | 12,375 | 7,430 | 1,710 | -2,129 | 5,184 | 8,609 | 8,609 | -11,252 |
| 情報通信ソリューション | 14,009 | 9,809 | 1,610 | -248 | 3,831 | 6,509 | 6,509 | -12,969 |
| エネルギーインフラ | -1,633 | -2,379 | 100 | -1,881 | 1,352 | 2,100 | 2,100 | 1,716 |
| 電装エレクトロニクス | 18,360 | 19,469 | 14,818 | 5,858 | 123 | 4,694 | 4,694 | 18,702 |
| 自動車部品・電池 | 13,241 | 13,451 | 10,884 | 4,957 | -4,630 | 1,477 | 1,477 | 15,630 |
| 電装エレクトロニクス材料 | 5,118 | 6,018 | 3,933 | 900 | 4,754 | 3,217 | 3,217 | 3,072 |
| 機能製品 | 14,032 | 13,539 | 7,467 | 6,298 | 7,583 | 4,179 | 4,179 | 5,509 |
| サービス・開発等 | -22 | 292 | -349 | -1,707 | -1,368 | -2,109 | -2,109 | -1,904 |
| 調整額 | 58 | 111 | -80 | 110 | -94 | 66 | 66 | 116 |
| 合計 | 44,804 | 40,842 | 23,565 | 8,429 | 11,428 | 15,441 | 15,441 | 11,171 |

| セグメント別 【売上高営業利益率】 | FY2017 | FY2018 | FY2019 | FY2020 | FY2021 | FY2022 | FY2022 (遡及適用後)*1 | FY2023 |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------------|--------|
| インフラ | 4.2% | 2.6% | 0.6% | -0.8% | 1.7% | 2.7% | 2.7% | -4.0% |
| 情報通信ソリューション | 7.3% | 5.5% | 1.0% | -0.2% | 2.0% | 3.0% | 3.0% | -7.7% |
| エネルギーインフラ | -1.6% | -2.2% | 0.1% | -1.9% | 1.3% | 2.0% | 2.0% | 1.6% |
| 電装エレクトロニクス | 3.4% | 3.5% | 2.9% | 1.4% | 0.0% | 0.8% | 0.8% | 2.9% |
| 自動車部品・電池 | 5.3% | 5.0% | 4.2% | 2.1% | -1.9% | 0.4% | 0.4% | 4.1% |
| 電装エレクトロニクス材料 | 1.8% | 2.0% | 1.6% | 0.5% | 1.9% | 1.2% | 1.2% | 1.1% |
| 機能製品 | 9.2% | 9.1% | 6.4% | 5.5% | 5.8% | 3.3% | 3.3% | 4.8% |
| サービス・開発等 | -0.0% | 0.6% | -0.7% | -4.4% | -4.0% | -6.6% | -6.6% | -6.0% |
| 調整額 | -0.1% | -0.2% | 0.2% | -0.3% | 0.3% | -0.3% | -0.3% | -0.5% |
| 合計 | 4.6% | 4.1% | 2.6% | 1.0% | 1.2% | 1.4% | 1.4% | 1.1% |

| セグメント別 【設備投資】 | FY2017 | FY2018 | FY2019 | FY2020 | FY2021 | FY2022 | FY2022 (遡及適用後)*1 | FY2023 |
|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------------|--------|
| インフラ | 17,868 | 23,986 | 18,428 | 10,329 | 11,384 | 12,921 | 12,921 | 9,757 |
| 電装エレクトロニクス | 12,070 | 16,115 | 21,505 | 15,492 | 15,494 | 17,822 | 17,822 | 15,523 |
| 機能製品 | 3,645 | 5,247 | 4,772 | 6,708 | 5,790 | 5,997 | 5,997 | 9,117 |
| サービス・開発等 | 2,042 | 1,710 | 2,599 | 1,940 | 1,415 | 4,351 | 4,351 | 1,898 |
| 調整額または全社共通 | 2,916 | 2,976 | 5,838 | 5,492 | 4,059 | 2,698 | 2,698 | 2,655 |
| 合計 | 38,543 | 50,036 | 53,144 | 39,963 | 38,144 | 43,792 | 43,792 | 38,953 |

| セグメント別 【減価償却費】 | FY2017 | FY2018 | FY2019 | FY2020 | FY2021 | FY2022 | FY2022 (遡及適用後)*1 | FY2023 |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------------|--------|
| インフラ | 6,839 | 7,632 | 9,043 | 10,244 | 11,046 | 12,341 | 12,341 | 12,762 |
| 電装エレクトロニクス | 11,722 | 11,703 | 13,035 | 13,195 | 13,715 | 16,575 | 16,575 | 16,034 |
| 機能製品 | 4,289 | 4,416 | 4,496 | 4,843 | 5,341 | 5,896 | 5,896 | 5,570 |
| サービス・開発等 | 1,150 | 1,312 | 1,458 | 1,592 | 1,524 | 1,427 | 1,427 | 1,514 |
| 調整額または全社共通 | 1,105 | 1,207 | 1,389 | 2,286 | 2,093 | 2,857 | 2,857 | 3,069 |
| 合計 | 25,106 | 26,271 | 29,423 | 32,163 | 33,721 | 39,098 | 39,098 | 38,951 |

| セグメント別 【研究開発費】 | FY2017 | FY2018 | FY2019 | FY2020 | FY2021 | FY2022 | FY2022 (遡及適用後)*1 | FY2023 |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------------|--------|
| インフラ | 10,190 | 11,162 | 11,333 | 10,396 | 10,850 | 11,944 | 11,944 | 12,876 |
| 電装エレクトロニクス | 4,995 | 5,145 | 5,046 | 4,350 | 4,021 | 4,732 | 4,732 | 5,219 |
| 機能製品 | 1,998 | 2,191 | 2,180 | 2,051 | 2,112 | 2,166 | 2,166 | 1,869 |
| サービス・開発等 | 2,348 | 2,642 | 3,089 | 3,419 | 3,777 | 4,479 | 4,479 | 4,574 |
| 合計 | 19,533 | 21,141 | 21,650 | 20,217 | 20,761 | 23,324 | 23,324 | 24,539 |

| セグメント別 | 【総資産】 | FY2017 | FY2018 | FY2019 | FY2020 | FY2021 | FY2022 | FY2022 (遡及適用後)*1 | FY2023 |
|--------|------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------------|---------|
| | インフラ | 251,329 | 263,288 | 261,220 | 248,733 | 283,283 | 296,652 | 296,652 | 293,322 |
| | 電装エレクトロニクス | 332,930 | 339,075 | 320,802 | 289,171 | 348,381 | 364,255 | 364,255 | 380,982 |
| | 機能製品 | 114,164 | 102,879 | 100,616 | 100,788 | 120,729 | 96,213 | 96,213 | 119,404 |
| | サービス・開発等 | 134,678 | 140,313 | 148,366 | 99,889 | 110,487 | 121,983 | 120,615 | 112,059 |
| | 調整額 | -24,471 | -27,534 | -36,389 | 93,461 | 72,994 | 55,732 | 55,732 | 79,238 |
| | 合計 | 808,632 | 818,021 | 794,616 | 832,044 | 935,876 | 934,837 | 933,469 | 985,007 |

| 地域別 | 【売上高】 | FY2017 | FY2018 | FY2019 | FY2020 | FY2021 | FY2022 | FY2022 (遡及適用後)*1 | FY2023 |
|-----|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|---------------------|-----------|
| | 日本 | 510,663 | 521,281 | 495,658 | 435,195 | 461,450 | 517,358 | 517,358 | 511,296 |
| | 中国 | 96,911 | 94,006 | 75,059 | 82,777 | 100,457 | 104,326 | 104,326 | 103,443 |
| | アジア（日本、中国除く） | 193,059 | 213,260 | 183,033 | 141,029 | 190,877 | 224,931 | 224,931 | 242,820 |
| | 北中米 | 84,746 | 72,677 | 78,302 | 78,179 | 91,716 | 127,793 | 127,793 | 120,569 |
| | その他（欧州、ロシア、ブラジルほか） | 81,952 | 90,364 | 82,386 | 74,418 | 85,994 | 91,915 | 91,915 | 78,400 |
| | 合計 | 967,333 | 991,590 | 914,439 | 811,600 | 930,496 | 1,066,326 | 1,066,326 | 1,056,528 |
| | 海外売上高 | 456,669 | 470,309 | 418,781 | 376,404 | 469,046 | 548,967 | 548,967 | 545,232 |
| | 海外売上高比率 | 47.2% | 47.4% | 45.8% | 46.4% | 50.4% | 51.5% | 51.5% | 51.6% |

| 損益計算書 | | FY2017 | FY2018 | FY2019 | FY2020 | FY2021 | FY2022 | FY2022 (遡及適用後)*1 | FY2023 |
|-------|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|---------------------|-----------|
| | 売上高 | 967,333 | 991,590 | 914,439 | 811,600 | 930,496 | 1,066,326 | 1,066,326 | 1,056,528 |
| | 売上原価 | 801,411 | 824,481 | 764,200 | 682,288 | 791,804 | 909,622 | 909,622 | 897,535 |
| | 売上総利益 | 165,921 | 167,108 | 150,239 | 129,311 | 138,691 | 156,703 | 156,703 | 158,993 |
| | 販売費及び一般管理費 | 121,117 | 126,266 | 126,674 | 120,881 | 127,263 | 141,262 | 141,262 | 147,821 |
| | 販売費 | 39,047 | 40,044 | 38,752 | 34,621 | 38,850 | 47,732 | 47,732 | 49,016 |
| | 一般管理費 | 82,069 | 86,221 | 87,921 | 86,260 | 88,413 | 93,530 | 93,530 | 98,805 |
| | 営業損益 | 44,804 | 40,842 | 23,565 | 8,429 | 11,428 | 15,441 | 15,441 | 11,171 |
| | 営業外収益 | 10,457 | 6,855 | 7,446 | 4,723 | 14,510 | 13,447 | 11,066 | 11,940 |
| | 受取利息 | 654 | 607 | 584 | 611 | 549 | 1,095 | 1,095 | 1,875 |
| | 受取配当金 | 1,910 | 2,765 | 2,067 | 1,690 | 1,611 | 1,423 | 1,423 | 1,150 |
| | 為替差益 | - | - | - | 502 | 1,496 | 1,668 | 1,668 | - |
| | 持分法による投資利益 | 4,311 | 1,685 | 2,458 | - | 9,045 | 5,991 | 3,610 | 6,323 |
| | その他 | 3,581 | 1,796 | 2,335 | 1,918 | 1,807 | 3,267 | 3,267 | 2,592 |
| | 営業外費用 | 8,352 | 8,619 | 8,240 | 7,963 | 6,272 | 9,248 | 9,248 | 12,844 |
| | 支払利息 | 3,977 | 4,075 | 4,326 | 3,586 | 3,375 | 6,334 | 6,334 | 9,238 |
| | 為替差損 | 1,216 | 1,100 | 1,014 | - | - | - | - | 96 |
| | 持分法による投資損失 | - | - | - | 893 | - | - | - | - |
| | その他 | 3,158 | 3,443 | 2,900 | 3,484 | 2,897 | 2,914 | 2,914 | 3,509 |
| | 経常損益 | 46,908 | 39,078 | 22,771 | 5,189 | 19,666 | 19,639 | 17,258 | 10,267 |
| | 特別利益 | 9,776 | 9,887 | 14,934 | 33,430 | 9,580 | 17,642 | 17,642 | 14,908 |
| | 特別損失 | 16,219 | 13,208 | 6,953 | 17,303 | 8,816 | 6,979 | 6,979 | 5,110 |
| | 税金等調整前当期純損益 | 40,466 | 35,757 | 30,751 | 21,316 | 20,430 | 30,302 | 27,921 | 20,064 |
| | 法人税、住民税及び事業税 | 8,402 | 8,811 | 7,793 | 6,047 | 5,673 | 9,455 | 9,455 | 9,262 |
| | 過年度法人税等 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 法人税等調整額 | -251 | -5,500 | 3,960 | 3,171 | 1,517 | 1,198 | 833 | 2,325 |
| | 当期純損益 | 32,314 | 32,446 | 18,997 | 12,097 | 13,239 | 19,648 | 17,631 | 8,476 |
| | 非支配株主に帰属する当期純利益 | 3,767 | 3,338 | 1,357 | 2,095 | 3,145 | 1,737 | 1,737 | 1,968 |
| | 親会社株主に帰属する当期純利益 | 28,547 | 29,108 | 17,639 | 10,001 | 10,093 | 17,911 | 15,894 | 6,508 |

| 貸借対照表 | | FY2017 | FY2018 | FY2019 | FY2020 | FY2021 | FY2022 | FY2022 (遡及適用後)*1 | FY2023 |
|------------|----------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------------------|----------|
| 資産 | 流動資産 | 416,191 | 420,513 | 386,179 | 429,812 | 502,963 | 486,821 | 486,821 | 517,767 |
| | 現金及び預金 | 50,635 | 44,628 | 54,357 | 84,362 | 65,153 | 47,432 | 47,432 | 48,895 |
| | 受取手形、売掛金及び契約資産 | 224,335 | 219,347 | 192,513 | 191,930 | 230,326 | 229,550 | 229,550 | 245,712 |
| | 有価証券 | 0 | 2,371 | 899 | 2,923 | 3,257 | 5,127 | 5,127 | 4,747 |
| | 商品及び製品 | 36,814 | 40,169 | 34,550 | 38,210 | 59,932 | 65,755 | 65,755 | 73,088 |
| | 仕掛品 | 32,273 | 36,956 | 33,849 | 34,512 | 40,116 | 38,556 | 38,556 | 43,899 |
| | 原材料及び貯蔵品 | 44,703 | 45,764 | 47,462 | 48,114 | 64,067 | 67,985 | 67,985 | 66,659 |
| | 繰延税金資産 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | その他 | 28,643 | 32,365 | 23,801 | 30,653 | 41,157 | 33,803 | 33,803 | 35,974 |
| | 貸倒引当金 | -1,215 | -1,090 | -1,254 | -894 | -1,048 | -1,389 | -1,389 | -1,210 |
| | 固定資産 | 392,441 | 397,508 | 408,436 | 402,231 | 432,912 | 448,015 | 446,647 | 467,240 |
| | 有形固定資産 | | | | | | | | |
| | 建物及び構築物 | 218,385 | 216,932 | 229,611 | 235,399 | 246,887 | 247,121 | 247,121 | 263,129 |
| | 機械装置及び運搬具 | 463,538 | 467,247 | 475,766 | 446,936 | 475,919 | 491,387 | 491,387 | 517,262 |
| | 工具、器具及び備品 | 72,325 | 71,977 | 74,798 | 74,520 | 75,229 | 76,458 | 76,458 | 80,522 |
| | 土地 | 39,981 | 36,777 | 36,354 | 35,127 | 35,935 | 33,473 | 33,473 | 33,971 |
| | リース資産 | 3,808 | 3,444 | 1,261 | 1,257 | 1,273 | 1,169 | 1,169 | 1,072 |
| | 使用権資産 | - | - | 10,934 | 11,390 | 15,078 | 23,099 | 23,099 | 25,144 |
| | 建設仮勘定 | 20,484 | 36,444 | 34,529 | 27,108 | 20,074 | 23,069 | 23,069 | 20,788 |
| | 減価償却累計額 | -601,794 | -603,463 | -609,037 | -584,996 | -610,235 | -626,488 | -626,488 | -663,250 |
| | 有形固定資産合計 | 216,728 | 229,360 | 254,219 | 246,744 | 260,163 | 269,288 | 269,288 | 278,640 |
| | 無形固定資産 | | | | | | | | |
| | のれん | 2,542 | 2,751 | 2,072 | 1,450 | 573 | 211 | 211 | 50 |
| | その他 | 8,762 | 9,453 | 14,022 | 18,799 | 19,947 | 20,024 | 20,024 | 20,234 |
| | 無形固定資産合計 | 11,304 | 12,204 | 16,095 | 20,250 | 20,520 | 20,236 | 20,236 | 20,284 |
| | 投資その他の資産 | | | | | | | | |
| | 投資有価証券 | 132,270 | 119,188 | 100,933 | 101,708 | 116,767 | 120,920 | 119,552 | 131,694 |
| | 出資金 | 6,062 | 6,199 | 6,466 | 8,965 | 6,082 | 4,262 | 4,262 | 1,290 |
| | 退職給付に係る資産 | 5,143 | 5,633 | 5,899 | 6,859 | 8,127 | 8,900 | 8,900 | 11,241 |
| | 繰延税金資産 | 6,359 | 13,644 | 14,726 | 6,948 | 7,899 | 9,428 | 9,428 | 8,563 |
| | その他 | 15,777 | 12,448 | 11,162 | 11,788 | 14,264 | 15,894 | 15,894 | 16,464 |
| | 貸倒引当金 | -1,206 | -1,172 | -1,065 | -1,034 | -912 | -915 | -915 | -939 |
| 投資その他の資産合計 | 164,407 | 155,942 | 138,122 | 135,236 | 152,228 | 158,490 | 157,122 | 168,315 | |
| 資産合計 | 808,632 | 818,021 | 794,616 | 832,044 | 935,876 | 934,837 | 933,469 | 985,007 | |

| 貸借対照表 | | FY2017 | FY2018 | FY2019 | FY2020 | FY2021 | FY2022 | FY2022 (遡及適用後)*1 | FY2023 |
|---------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------------|---------|
| 負債・純資産 | 流動負債 | 330,335 | 331,621 | 319,647 | 315,204 | 379,716 | 381,025 | 381,025 | 400,894 |
| | 支払手形及び買掛金 | 124,387 | 131,422 | 111,586 | 115,502 | 127,988 | 125,409 | 125,409 | 128,780 |
| | 短期借入金 | 106,279 | 106,710 | 110,515 | 103,523 | 115,000 | 141,281 | 141,281 | 137,371 |
| | コマース・ペーパー | 10,000 | 0 | 15,000 | 30,000 | 54,000 | 28,000 | 28,000 | 35,500 |
| | 未払法人税等 | 4,024 | 3,893 | 2,785 | 2,033 | 2,649 | 4,730 | 4,730 | 4,451 |
| | 繰延税金負債 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 製品補償引当金 | 22,827 | 28,400 | 17,711 | 4,022 | 3,045 | 2,238 | 2,238 | 5,264 |
| | その他 | 62,815 | 61,193 | 62,048 | 60,121 | 77,033 | 79,365 | 79,365 | 89,526 |
| | 固定負債 | 206,226 | 206,488 | 201,937 | 225,222 | 242,097 | 222,821 | 223,348 | 226,074 |
| | 社債 | 20,000 | 20,000 | 30,000 | 30,000 | 40,000 | 40,000 | 40,000 | 40,000 |
| | 長期借入金 | 122,227 | 119,298 | 95,573 | 127,094 | 133,120 | 114,547 | 114,547 | 120,168 |
| | 繰延税金負債 | 2,327 | 1,547 | 391 | 1,388 | 2,562 | 3,063 | 3,591 | 7,607 |
| | 退職給付引当金 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 退職給付に係る負債 | 43,174 | 47,731 | 53,460 | 44,514 | 43,806 | 38,239 | 38,239 | 29,239 |
| | 環境対策引当金 | 10,470 | 10,691 | 10,396 | 10,229 | 9,343 | 9,284 | 9,284 | 9,224 |
| | リース債務*2 | - | - | - | - | - | - | 12,548 | 12,517 |
| | 資産除去債務 | 1,084 | 1,246 | 1,304 | 1,323 | 1,485 | 1,588 | 1,588 | 1,717 |
| | その他 | 6,943 | 5,972 | 10,811 | 10,673 | 11,777 | 16,097 | 3,549 | 5,599 |
| | 負債合計 | 536,561 | 538,109 | 521,585 | 540,426 | 621,813 | 603,846 | 604,373 | 626,968 |
| | 資本金 | 69,395 | 69,395 | 69,395 | 69,395 | 69,395 | 69,395 | 69,395 | 69,395 |
| | 資本剰余金 | 22,271 | 22,535 | 22,787 | 23,028 | 23,178 | 23,179 | 23,179 | 23,178 |
| | 利益剰余金 | 128,130 | 151,744 | 165,101 | 168,542 | 174,346 | 188,847 | 191,763 | 192,856 |
| | 自己株式 | -613 | -600 | -598 | -576 | -901 | -871 | -871 | -691 |
| | 株主資本合計 | 219,182 | 243,074 | 256,685 | 260,388 | 266,018 | 280,550 | 283,467 | 284,738 |
| | 其他有価証券評価差額金 | 30,020 | 21,788 | 10,950 | 13,929 | 12,446 | 10,546 | 10,669 | 12,218 |
| | 繰延ヘッジ損益 | -495 | 124 | -1,691 | 2,677 | 2,963 | 204 | 191 | 1,195 |
| | 在外子会社退職給付に係る調整累計額 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 退職給付に係る調整累計額 | -6,525 | -8,391 | -12,810 | -3,829 | -3,024 | -2,296 | -2,282 | 4,682 |
| | 為替換算調整勘定 | -5,664 | -8,937 | -12,853 | -13,295 | 817 | 14,541 | 9,606 | 25,286 |
| | その他の包括利益累計額 | 17,335 | 4,584 | -16,405 | -518 | 13,201 | 22,996 | 18,185 | 43,383 |
| | 非支配株主持分 | 35,552 | 32,252 | 32,750 | 31,747 | 34,843 | 27,442 | 27,442 | 29,916 |
| | 純資産合計 | 272,071 | 279,911 | 273,030 | 291,617 | 314,062 | 330,990 | 329,095 | 358,038 |
| 負債純資産合計 | 808,632 | 818,021 | 794,616 | 832,044 | 935,876 | 934,837 | 933,469 | 985,007 | |

| キャッシュフロー | FY2017 | FY2018 | FY2019 | FY2020 | FY2021 | FY2022 | FY2022 (溯及適用後)*1 | FY2023 |
|------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------------|---------|
| I 営業活動によるキャッシュ・フロー | 38,429 | 46,460 | 41,942 | -479 | -13,269 | 36,516 | 36,516 | 31,896 |
| 税金等調整前当期純損益 | 40,466 | 35,757 | 30,751 | 21,316 | 20,430 | 30,302 | 27,921 | 20,064 |
| 減価償却費 | 25,106 | 26,271 | 29,423 | 32,163 | 33,721 | 39,098 | 39,098 | 38,951 |
| 持分法による投資損益（利益：-） | -4,311 | -1,685 | -2,458 | 893 | -9,045 | -5,991 | -3,610 | -6,323 |
| 固定資産処分損益（処分益：-） | -8,394 | -1,000 | -5,050 | -20,840 | -786 | 29 | 29 | 860 |
| 減損損失 | 3,122 | 2,627 | 623 | 2,542 | 1,489 | 402 | 402 | - |
| たな卸資産評価損 | 1,297 | 1,366 | 388 | 1,907 | 373 | 725 | 725 | 1,450 |
| 受取利息及び受取配当金 | -2,564 | -3,373 | -2,652 | -2,302 | -2,160 | -2,519 | -2,519 | -3,025 |
| 支払利息 | 3,977 | 4,075 | 4,326 | 3,586 | 3,375 | 6,334 | 6,334 | 9,238 |
| 為替差損益（差益：-） | -137 | -111 | -591 | 338 | 1,309 | -1,612 | -1,612 | -4,651 |
| 売上債権及び契約資産の増減額（増加：-） | -26,363 | 1,196 | 23,499 | -13,788 | -28,208 | 5,775 | 5,775 | -5,909 |
| たな卸資産の増減額（増加：-） | -9,387 | -11,479 | 4,071 | -14,431 | -36,005 | -3,419 | -3,419 | -5,020 |
| 仕入債務の増減額（減少：-） | 17,057 | 6,009 | -17,252 | 12,161 | 11,922 | -8,656 | -8,656 | -3,884 |
| その他 | 6,567 | -4,382 | -13,805 | -16,781 | -2,349 | -17,076 | -17,076 | 4,511 |
| 小計 | 46,436 | 55,271 | 51,273 | 6,764 | -5,934 | 43,392 | 43,392 | 46,262 |
| 利息及び配当金の受取額 | 3,961 | 4,732 | 4,682 | 3,287 | 2,473 | 5,296 | 5,296 | 6,478 |
| 利息の支払額 | -3,953 | -4,152 | -4,344 | -3,603 | -3,429 | -6,442 | -6,442 | -9,306 |
| 法人税等の支払額又は還付額（-は支払） | -8,014 | -9,390 | -8,952 | -8,209 | -6,867 | -6,529 | -6,529 | -11,136 |
| その他 | - | - | -717 | 1,281 | 487 | 800 | 800 | -401 |
| II 投資活動によるキャッシュ・フロー | -34,319 | -31,042 | -33,119 | -1,908 | -40,074 | -21,677 | -21,677 | -24,794 |
| 投資有価証券の取得による支出 | -799 | -2,924 | -1,543 | -2,112 | -2,353 | -1,200 | -1,200 | -691 |
| 投資有価証券の売却による収入 | 526 | 9,051 | 10,916 | 14,804 | 2,462 | 6,613 | 6,613 | 13,042 |
| 有形固定資産の取得による支出 | -34,349 | -43,053 | -47,312 | -33,386 | -36,493 | -35,878 | -35,878 | -36,419 |
| 無形固定資産の取得による支出 | -3,533 | -3,997 | -6,550 | -7,325 | -3,521 | -3,378 | -3,378 | -3,844 |
| 固定資産の売却による収入 | 9,951 | 5,515 | 6,789 | 22,370 | 2,220 | 2,302 | 2,302 | 351 |
| 短期貸付金の増減額（増加：-） | -5,886 | 2,182 | 4,950 | 3,540 | 72 | -155 | -155 | 1,066 |
| その他 | -229 | 2,184 | -369 | 201 | -2,461 | 10,019 | 10,019 | 1,701 |
| III 財務活動によるキャッシュ・フロー | -1,943 | -19,414 | -171 | 35,140 | 35,020 | -34,475 | -34,475 | -9,322 |
| 短期借入金純増減額（減少：-） | 875 | 4,140 | 1,735 | 2,008 | 17,085 | 1,857 | 1,857 | -12,025 |
| コマーシャル・ペーパーの純増減額（減少：-） | - | - | 15,000 | 15,000 | 24,000 | -26,000 | -26,000 | 7,500 |
| 長期借入による収入 | 19,668 | 26,186 | 8,935 | 55,965 | 16,049 | 10,568 | 10,568 | 29,566 |
| 長期借入金の返済による支出 | -17,778 | -31,421 | -27,390 | -30,100 | -24,776 | -13,000 | -13,000 | -25,351 |
| 社債の発行による収入 | 10,000 | - | 10,000 | - | 10,000 | - | - | - |
| 社債の償還による支出 | -10,000 | -10,000 | - | - | - | - | - | - |
| 配当金の支払額 | -3,885 | -5,647 | -5,998 | -6,001 | -4,240 | -4,234 | -4,234 | -5,636 |
| 非支配株主への配当金の支払額 | -1,226 | -2,291 | -1,379 | -521 | -825 | -1,204 | -1,204 | -611 |
| リース債務の返済による支出*2 | - | - | - | - | - | - | -2,464 | -2,805 |
| その他 | 403 | -381 | -1,073 | -1,209 | -2,272 | -2,462 | 1 | 42 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | 1,040 | 853 | -928 | -594 | -1,815 | 2,750 | 2,750 | 3,018 |
| 現金及び現金同等物の増加額 | 3,206 | -3,142 | 7,722 | 32,158 | -20,139 | -16,885 | -16,885 | 798 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 46,147 | 49,758 | 46,838 | 55,055 | 87,189 | 67,632 | 67,632 | 51,950 |
| 新規連結に伴う現金同等物の増加 | 463 | 223 | 494 | 819 | 582 | 1,197 | 1,197 | 275 |
| 連結除外に伴う現金同等物の減少 | -59 | - | - | -866 | - | - | - | - |
| 合併に伴う現金同等物の増加 | - | - | - | 22 | - | 6 | 6 | 73 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 49,758 | 46,838 | 55,055 | 87,189 | 67,632 | 51,950 | 51,950 | 53,098 |

| 主要財務指標 | | FY2017 | FY2018 | FY2019 | FY2020 | FY2021 | FY2022 | FY2022 (遡及適用後)*1 | FY2023 |
|-----------|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|---------------------|-----------|
| 収益性 | 売上 | 967,333 | 991,590 | 914,439 | 811,600 | 930,496 | 1,066,326 | 1,066,326 | 1,056,528 |
| | 営業利益 | 44,804 | 40,842 | 23,565 | 8,429 | 11,428 | 15,441 | 15,441 | 11,171 |
| | 経常利益 | 46,908 | 39,078 | 22,771 | 5,189 | 19,666 | 19,639 | 17,258 | 10,267 |
| | 税金等調整前当期純損益 | 40,466 | 35,757 | 30,751 | 21,316 | 20,430 | 30,302 | 27,921 | 20,064 |
| | 親会社株主帰属当期純利益 | 28,547 | 29,108 | 17,639 | 10,001 | 10,093 | 17,911 | 15,894 | 6,508 |
| | 総資産 | 808,632 | 818,021 | 794,616 | 832,044 | 935,876 | 934,837 | 933,469 | 985,007 |
| | 純資産 | 272,071 | 279,911 | 273,030 | 291,617 | 314,062 | 330,990 | 329,095 | 358,038 |
| | 自己資本 | 236,518 | 247,659 | 240,280 | 259,870 | 279,219 | 303,547 | 301,652 | 328,121 |
| | 自己資本利益率 (ROE) | 12.9% | 12.0% | 7.2% | 4.0% | 3.7% | 6.1% | 5.5% | 2.1% |
| | 総資産経常利益率 (ROA) | 6.0% | 4.8% | 2.8% | 0.6% | 2.2% | 2.1% | 1.8% | 1.1% |
| | 事業資産 | 341,825 | 364,456 | 386,176 | 387,832 | 444,800 | 461,822 | 461,822 | 482,573 |
| | 事業資産営業利益率 | 13.1% | 11.2% | 6.1% | 2.2% | 2.6% | 3.3% | 3.3% | 2.3% |
| | 売上高営業利益率 | 4.6% | 4.1% | 2.6% | 1.0% | 1.2% | 1.4% | 1.4% | 1.1% |
| | 売上高経常利益率 | 4.8% | 3.9% | 2.5% | 0.6% | 2.1% | 1.8% | 1.6% | 1.0% |
| 売上高当期純利益率 | 3.0% | 2.9% | 1.9% | 1.2% | 1.1% | 1.7% | 1.5% | 0.6% | |
| 安全性 | 自己資本比率 | 29.2% | 30.3% | 30.2% | 31.2% | 29.8% | 32.5% | 32.3% | 33.3% |
| | 有利子負債残高 | 258,506 | 246,009 | 251,089 | 290,617 | 342,120 | 323,828 | 323,828 | 333,039 |
| | 有利子負債残高/自己資本(D/Eレシオ) | 1.1 | 1.0 | 1.0 | 1.1 | 1.2 | 1.1 | 1.1 | 1.0 |
| | NET有利子負債残高 | 207,870 | 201,380 | 196,732 | 206,255 | 276,967 | 276,395 | 276,395 | 284,144 |
| | NET有利子負債残高/自己資本(NET D/Eレシオ) | 0.9 | 0.8 | 0.8 | 0.8 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 |
| | 流動資産 | 416,191 | 420,513 | 386,179 | 429,812 | 502,963 | 486,821 | 486,821 | 517,767 |
| | 流動負債 | 330,335 | 331,621 | 319,647 | 315,204 | 379,716 | 381,025 | 381,025 | 400,894 |
| 流動比率 | 126.0% | 126.8% | 120.8% | 136.4% | 132.5% | 127.8% | 127.8% | 129.2% | |
| 効率性 | 総資産回転率(回) | 1.24 | 1.21 | 1.13 | 1.00 | 1.05 | 1.14 | 1.14 | 1.10 |
| | 棚卸資産残高 | 113,792 | 122,890 | 115,862 | 120,837 | 164,116 | 172,297 | 172,297 | 183,647 |
| | 棚卸資産回転日数(日)*3 | 46.04 | 52.15 | 52.30 | 52.20 | 66.65 | 65.66 | 65.66 | 69.36 |
| | 売上債権残高 | 224,335 | 219,347 | 192,513 | 191,930 | 230,326 | 229,550 | 229,550 | 245,712 |
| | 売上債権滞留日数(日)*3 | 76.49 | 78.04 | 72.71 | 69.49 | 79.86 | 73.68 | 73.68 | 76.99 |
| 1株当たり指標 | 1株当たり当期純利益(円) | 405.05 | 412.98 | 250.25 | 141.88 | 143.40 | 254.45 | 225.80 | 92.40 |
| | 1株当たり純資産(円) | 3,355.77 | 3,513.58 | 3,408.86 | 3,686.36 | 3,967.08 | 4,312.07 | 4,285.15 | 4,656.93 |

*1 (株)UACJ(持分法適用関連会社)の国際財務報告基準(IFRS)任意適用開始によりFY22実績値の一部をリステイト

*2 2022年度以前の数値は「その他」に含まれています。

*3 2023年度より、「主要財務指標 効率性」の指標の一部を変更しております。(「棚卸資産回転率(回)」を「棚卸資産回転日数(日)」に、「売上債権回転率」を「売上債権滞留日数(日)」に変更)